

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Martes 2 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Sheinbaum descarta escenarios de AMLO

Pedro Villa y Caña / Salvador Corona

(20251202), El Universal, Primera, PP-6, Nota Informativa

Después de que el expresidente Andrés Manuel López Obrador reapareció públicamente y afirmó que volvería a la vida política en tres posibles casos —si se atentara contra la democracia, si hay golpe de Estado contra la presidenta Claudia Sheinbaum y si se violara la soberanía nacional—, la mandataria federal rechazó que el país atravesara por alguna de esas situaciones. En la conferencia mañanera, la Jefa del Ejecutivo Federal reiteró que la unidad del movimiento de la Cuarta Transformación y la fortaleza social del país hacen innecesaria cualquier intervención del expresidente frente a riesgos extraordinarios: "Bueno, afortunadamente, no estamos en ninguna de las tres circunstancias que planteó, y el pueblo de México está con el proyecto, lo vemos todos los días, lo dicen las encuestas por si había alguna duda", remarcó.

Ley del Agua "frena el mercado negro y la sobreexplotación"

Lilian Hernández Osorio

(20251202), La Jornada, Política, PP-5, Entrevista

Contrario al miedo que ha intentado infundir la oposición sobre el dictamen de la nueva Ley General de Aguas que se prevé discutir mañana miércoles en la Cámara de Diputados, el director general de la Conagua, Efraín Morales López, aseguró que es totalmente falso que eliminarán los títulos de concesión otorgados en más de 30 años y que solo darán permisos temporales. "Entre los mitos y realidades que han surgido en torno a esta ley, lo cierto es que el sistema de concesiones se mantendrá tal cual; es decir, se van a poder heredar o vender como lo hacían, pero de manera ordenada y sin corrupción", aseveró. Tras la campaña negra que han emprendido quienes pierden sus privilegios sobre la mercantilización del agua, el funcionario federal aclaró que sí se diseñó un capítulo de sanciones, pero no para "el pequeño agricultor, sino para los gandallas y abusivos" que han hecho del agua un negocio por más de tres décadas.

Se registra boom de migrantes asiáticos en México

Inder Bugarin

(20251202), El Universal, Mundo, PP-17, Nota Informativa

La región de Asia-Pacífico es, en la actualidad, el lugar de origen de la mayor parte de migrantes internacionales en el mundo, y México no es la excepción. De acuerdo con un reporte de la Organización Internacional de las Migraciones (OIM), entre mayo y agosto pasados se identificó en México a "47 mil 400 personas procedentes de países de Asia-Pacífico sin estatus legal". Se trata de una tendencia global. En 2024, según la OIM, 90.6 millones de migrantes en el mundo eran de Asia-Pacífico, particularmente de India, China, Bangladesh, Afganistán y Filipinas. La llegada de migrantes chinos a México ya se había hecho notar en los últimos años. En 2024, los solicitantes chinos de residencia temporal ocuparon el tercer lugar en los registros migratorios de México, detrás de estadounidenses y colombianos, indica la Fundación Andrés Bello, un centro de investigación chino-latinoamericano.

'Chapito' engañó y plagió al 'Mayo'

Víctor Fuentes

(20251202), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

Joaquín Guzmán López, hijo de Joaquín "El Chapo" Guzmán, reveló que él planeó y organizó el secuestro de Ismael "El Mayo" Zambada, y que incluso hasta lo sedó para llevarlo a EU. El "Chapito" quería complacer al Gobierno norteamericano, sin embargo no habrá ningún beneficio para él, ni para su hermano Ovidio. Según el acuerdo de culpabilidad presentado ayer ante una Corte Federal de Chicago, la operación para secuestrar a "El Mayo", el 25 de julio de 2024, fue idea de Guzmán López, y si bien su intención era hacer méritos con el Gobierno de Estados Unidos, éste no le dará beneficios. El hijo del "Chapo" se declaró culpable de narcotráfico a gran escala y dirección de una empresa criminal. Además tendrá que pagar una multa de 80 millones de dólares.

Ve OCDE freno económico en el mundo

Leticia Hernández

(20251202), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Los efectos de los aranceles y la desaceleración del comercio internacional tendrán mayor peso sobre la economía global el próximo año y, aunque en 2027 habrá una recuperación, el crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) mundial no recuperará el ritmo que tuvo en 2024, según las Perspectivas Económicas de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). El organismo mantuvo en 3.2 y 2.9% sus pronósticos para la economía mundial para el presente y el próximo año. La concentración anticipada de producción y comercialización ayudó a mantener el ritmo económico, acompañado de la sólida inversión en activos relacionados con la inteligencia artificial y políticas fiscales y monetarias de apoyo, lo que permitió minimizar el impacto de las políticas comerciales y la incertidumbre económica.

Honduras: se desinfla gallo de Trump, que amaga con un infierno

Pedro Domínguez

(20251202), Milenio Diario, Fronteras, PP-6-7, Nota Informativa

El Consejo Nacional Electoral (CNE) declaró un empate técnico entre el candidato conservador, Nasry Asfura, y el del Partido Liberal, Salvador Nasralla, al finalizar el conteo de actas del sistema de Transmisión de Resultados Preliminares (TREP), al tiempo que desde Washington Donald Trump advirtió de posibles consecuencias si Honduras "altera" los resultados de las elecciones. En medio de fallas e intermitencias del TREP a lo largo de este lunes, la consejera presidenta Anna Paola Hall informó que al computar 57 por ciento de las actas transmitidas, se registró una diferencia de solo 515 votos a favor de Asfura, por lo que se tendrá que realizar el conteo general y aclarar cualquier inconsistencia en actas, para poder declarar un ganador.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Fortalecen respuesta contra VIH

Redacción

(20251202), La Razón, Primera, 5, Nota Informativa

El secretario de Salud del Gobierno de México, David Kershenobich, encabezó la firma del Acuerdo de Colaboración entre el Sector Salud para el Fortalecimiento de la Respuesta al VIH en México hacia 2026, que agilizará el acceso entre instituciones del sector a medicamentos antirretrovirales, profilaxis preexposición (PrEP) y postexposición (PEP); creará una plataforma digital de registro y seguimiento, así como protocolos para garantizar continuidad en tratamiento. En el marco del Día Mundial del Sida, señaló que se establecerá un modelo integral que permitirá el intercambio de servicios entre instituciones como IMSS, ISSSTE, IMSS-Bienestar y Pemex.

Cofepris

México sigue sin acceso a lenacapavir, fármaco contra el VIH

Paloma Franco

(20251201), La Verdad Noticias Online, México,,Nota Informativa

La OMS urgió a los gobiernos a acelerar el acceso al lenacapavir, un antirretroviral inyectable de acción semestral que podría transformar la prevención del VIH, pero que México aún no aprueba por falta de autorización de Cofepris. El organismo destacó que ampliar su uso es crucial ante la reducción de apoyos internacionales y el estancamiento de la prevención. Países como Sudáfrica, Zimbabue y Zambia ya iniciaron procesos para incorporarlo, tras su precalificación en octubre.

Birmex

Manuel Añorve asegura que no temen al regreso de López Obrador y lo acusa de evadir autocrítica

Gerardo Cedillo Hurtado

(20251201), Enfoque Noticias Online, México,,Nota Informativa

Manuel Añorve, coordinador de los senadores del PRI, afirmó que la reaparición de Andrés Manuel López Obrador no busca defender a la presidenta Claudia Sheinbaum, sino responder a los señalamientos de corrupción que ya lo alcanzaron. Criticó que el exmandatario usara la presentación de su libro para intentar cambiar la narrativa sin ofrecer autocrítica ni explicar temas pendientes como el presunto huachicol fiscal por 600 mil millones de pesos. Añorve también mencionó irregularidades graves en Segalmex, el fracaso del Insabi y sobreprecios en Birmex por 13 mil millones de pesos.

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

IMSS bienestar, rotundo fracaso en salud pública

Vicente Gutiérrez Camposeco

(20251202), La Prensa, Metrópoli,14,Artículo

Con una enorme deuda impagable, corrupción, falta de insumos, medicamentos, innumerables deficiencias en clínicas y hospitales, así como cientos de denuncias y reclamos por falta de salarios, aguinaldos y otras prestaciones a médicos, enfermeras y personal administrativo, desde su creación, el 31 de agosto de 2022, el sistema de salud IMSS-Bienestar enfrenta una serie de problemas los cuales le han llevado a un rotundo fracaso, una realidad que no se puede ocultar hasta el punto de comprometer funciones básicas del Estado. (...)

Café Político / Evoluciona la Guardia Nacional

José Fonseca

(20251202), El Economista, Política y Sociedad,47,Columna

(...) Algo pasó en el IMSS del sur de CDMX que no renovaron contratos y dejaron sin medicamentos dermatológicos a sus pacientes (...)

Crónica: En pangas, comunidades reciben kits de medicinas

Enrique Gómez

(20251201), El Universal Online, Nación,,Nota Informativa

Como parte de la tercera fase de entrega de medicamentos de Rutas de la Salud, el pasado 25 de noviembre tres unidades médicas del IMSS-Bienestar en Veracruz recibieron sus kits prearmados con fármacos para 30 días. Se trata de las ubicadas en Chacaltianguis, Tlacojalpan y Otatitlán, que son de difícil acceso y para llegar a ellas las unidades y los médicos tuvieron que cruzar el río Papaloapan a través de un ferry, una lancha y una panga.

ISSSTE

Hospital del Issste en Oaxaca, sin medicinas ni camillas, denuncian

Jorge A. Pérez Alfonso

(20251202), La Jornada, Estados,30,Nota Informativa

Empleados del hospital Presidente Benito Juárez, perteneciente al ISSSTE, se manifestaron en el interior del nosocomio, donde se cerraron las áreas de gobierno, consulta externa y cocina, para dar a conocer la falta de personal, equipo y medicinas. A su vez, pacientes del área de urgencias expusieron que en la clínica no hay medicamentos ni personal suficiente, e incluso faltan camillas, por lo que se les ofrece atención en bancas de metal.

Otras Organizaciones del Sector

AMIIF: se debe fortalecer propiedad intelectual en revisión del T-MEC

Judith Santiago

(20251202), El Economista, Empresas y Negocios,30,Nota Informativa

La revisión del T-MEC en julio de 2026 representa una gran oportunidad para corregir los rezagos en materia de protección de propiedad industrial y para dar certidumbre a la innovación farmacéutica en el país, consideró Jorge Luis Caridad. El nuevo presidente de la AMIIF explicó que hay capítulos pendientes de ser activados, por lo que la certidumbre en términos de patentes y en protección de datos será central para que el país llegue "fuerte y no en desventaja" a la evaluación trinacional. Jorge Luis Caridad, también director de Johnson & Johnson México en Innovative Medicine, aseguró que se garantizará el acceso a la innovación farmacéutica, asegurando que todos los mexicanos que necesiten tratamientos innovadores puedan acceder a ellos de manera oportuna.

Piden cero arancel en equipo médico e impulsar inversión

Christopher Calderón

(20251202), El Financiero, Empresas, PP-22, Nota Informativa

La Asociación Mexicana de Industrias Innovadoras de Dispositivos Médicos (AMID) pidió que la revisión del T-MEC incluya políticas de cero aranceles entre México, EU y Canadá, con el fin de detonar mayor inversión y agilizar el movimiento de mercancías en la región. "El objetivo que estamos buscando lograr es cero por ciento de tarifas entre uno y otro país. Estamos apoyándonos entre toda la industria para no generar barreras en el traspaso de los productos entre estos tres países", afirmó Carlos Jiménez, tesorero de la AMID. Aclaró que, aunque los dispositivos médicos no pagan aranceles, los procesos productivos requieren múltiples traslados transfronterizos.

Innovación en el ADN

Iván Ramírez Villatoro

(20251202), El Heraldo de México, Mercados, 22-23, Entrevista

Para Manuel Bravo, presidente y director general de Bayer México, la innovación no es un eslogan corporativo, sino una condición genética. Lo dice sin rodeos: "El ADN de Bayer es innovación. Es traer mejores productos de ciencia para una vida mejor". Ese punto de partida —filosófico y operativo a la vez— marca la estrategia de una compañía que ve a México no sólo como mercado, sino como un laboratorio donde se desarrolla, se prueba y se exporta nueva tecnología al mundo. Hace unos meses, la empresa anunció una inversión cercana a los tres mil millones de pesos para los próximos cuatro o cinco años, un movimiento que revela la importancia estratégica del país dentro de la arquitectura global de Bayer.

Productos farmacéuticos de Reino Unido entrarán a EU libres de aranceles

Reuters y AFP

(20251202), La Jornada, Economía, 22, Nota Informativa

Estados Unidos anunció ayer un acuerdo con Gran Bretaña para la aplicación de aranceles cero a los productos farmacéuticos y tecnología médica, a cambio de un mayor gasto británico en medicamentos. El convenio otorga a las empresas de Reino Unido un estatus comercial más favorable que el de la UE y Suiza, cuyos productos deben ser gravados con 15%. Varios gigantes del sector ya firmaron acuerdos de exención con la administración estadounidense, incluidos los líderes británicos del sector, AstraZeneca y GSK. Ambos grupos farmacéuticos anunciaron inversiones multimillonarias en Estados Unidos, y se comprometieron a reducir sus tarifas a cambio de la exención de derechos aduaneros.

La OMS aconseja uso de medicinas para la diabetes contra la "pandemia de obesidad"

Fran Ruiz

(20251202), La Crónica de Hoy, Mundo, PP-20, Nota Informativa

La OMS se rinde ante la evidencia y dejará de considerar el uso de medicinas adelgazantes como una cuestión estética, para considerar el combate contra la obesidad como una cuestión de emergencia global sanitaria, ya que solo el año pasado mató a 3.7 millones de personas. Este lunes emitió una recomendación en favor del uso de tres medicamentos análogos del GLP-1, concebidos originalmente para tratar la diabetes tipo 2 en pacientes con obesidad, una enfermedad que afecta a 1,000 millones de personas, cifra que podría duplicarse en apenas cinco años. Se trata de tres medicamentos —semaglutida (componente activo del popular Ozempic), liraglutida y tirzepatida (componente activo del también popular Mounjaro)— que imitan hormonas intestinales y que tienen el efecto de reducir el apetito, retardar el vaciado gástrico y mejorar la regulación de la glucosa.

Columna / Semaglutida: una oportunidad

Francisco Moreno Sánchez

(20251202), Reforma, Cultura, 16, Columna

(...) El aumento en la utilización de la semaglutida (Ozempic, Wegovy o Rybelsus) ha sido controversial, ya que muchas personas la consideran simplemente una droga para perder peso, incluso llamándola la nueva "anfetamina". Este concepto es erróneo y refleja una falta de comprensión sobre el verdadero propósito y eficacia del medicamento. México se encuentra entre los 5 países del mundo con mayor índice de diabetes mellitus tipo 2 y obesidad. Preocupa aún más que la población infantil y juvenil de nuestro país ocupe el primer lugar mundial en estos aspectos, lo que presagia un aumento significativo de la diabetes en los próximos años. (...)

Estafan con un medicamento para adelgazar

Aura Hernández

(20251202), Excelsior, Dinero, 7, Nota Informativa

Los cibercriminales están aprovechando la creciente demanda y poca oferta de medicamentos para adelgazar para realizar una nueva ola de estafas en línea, la cual están perfeccionando a través de la inteligencia artificial generativa. "Las estafas en línea siempre han estado presentes, pero con la inteligencia artificial ahora pueden hacer propaganda completamente falsa con fotos, lenguaje más creíble y regional", explicó el oficial de seguridad de la información de Check Point, Jonathan Fischbein. Por ejemplo, están creando medicamentos alternativos a Ozempic, Wegovy o Mounjaro, los cuales tienen el objetivo de adelgazar y sufren una escasez que podría prolongarse hasta el próximo año.

Piratería a otro nivel

Gabriel Nava

(20251202), Reporte Índigo, Indigonomics, PP-30-31, Nota Informativa

La falsificación de productos, su venta de forma irregular y hasta contrabando son algunas de las aristas del problema de la piratería, que afectan de forma directa a todo el sistema económico y comercial del país, tal como lo ha detectado la American Chamber of Commerce of México (AmCham). Al respecto, denunció que en diversas industrias se ha detectado que la piratería ha generado efectos nocivos, como en la farmacéutica y de dispositivos médicos, en la que se ha detectado la falsificación de medicamentos y la creación de un "mercado gris" de productos legítimos que ingresan al país eludiendo controles regulados.

Medicinas, lo más pirateado en México: AmCham

Ivette Saldaña

(20251202), El Universal, Economía, 26, Nota Informativa

La piratería avanza paralelamente a la industria formal, pues sigue una lógica empresarial y se profesionaliza, con mayor avance en el comercio digital, advirtió ayer la American Chamber México (AmCham). Los farmacéuticos y dispositivos médicos se convirtieron en lo más pirateado, tras años de que la ropa y el calzado eran primeros lugares. En el Séptimo Sondeo de Piratería de AmCham, realizado en conjunto con Lexia y Clarke Modet, se explicó que es un delito amplio y transversal, el cual es identificado por siete de cada 10 empresas en dos categorías de productos que comercializan.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251202), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Tal parece que el escándalo de corrupción en el IPN apenas comienza. Después de que se diera a conocer la investigación contra el secretario de Administración, Javier Tapia Santoyo, por desvío de recursos y ocultamiento de su patrimonio, hoy se harán públicas dos nuevas denuncias por irregularidades en esa casa de estudios. La voz cantante la llevarán los integrantes de la Fundación Politécnico con una acusación por la vía civil y otra por la vía penal directamente ante la FGR contra el director general del Poli, Arturo Reyes Sandoval por peculado, tráfico de influencias y uso ilícito de atribuciones (...)

Trascendió

Sin autor

(20251202), Milenio Diario, Opinión, 2, Columna

Que la estrategia de que Joaquín Guzmán López hablara en inglés durante su audiencia en una corte de Chicago fue diseñada por su abogado, Jeffrey Lichtman, y tuvo como objetivo congraciarse a su cliente con la autoridad que eventualmente lo sentenciará. Parece que el plan funcionó, pues la jueza Sharon Johnson Coleman se mostró amable y hasta amigable con el hijo de El Chapo Guzmán al momento de declararse culpable, bromeando incluso con que se veía más joven de lo que pensaba (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251202), El Universal, Primera,2,Columna

En Palacio Nacional, nos comentan, se trabaja en una estrategia para que la presidenta Sheinbaum viaje al sorteo del Mundial, que será el viernes, pero no sólo se trataría de fútbol y se podría aprovechar el evento en Washington para propiciar un primer encuentro cara a cara con Donald Trump, en la ceremonia que se llevará a cabo en el Centro Kennedy. Aunque oficialmente Sheinbaum dijo que decidirá "a más tardar el miércoles" si asiste o no, nos aseguran que en su equipo se analiza con lupa si conviene que se dé en este momento el encuentro (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251202), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Con la salida de Alejandro Gertz Manero de la FGR y la llegada de Ernestina Godoy como encargada del despacho, se abre un ciclo que promete mayor coordinación con el Gabinete de Seguridad, según palabras de la presidenta Claudia Sheinbaum. Mientras Godoy estrecha lazos con el nuevo titular de la FEMDO, César Oliveros Aparicio, un hombre de su confianza, el mensaje es que habrá cambios operativos, pero con rostro conocido (...)

Rayuela

Sin autor

(20251202), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Donald Trump quiere convertir nuevamente a Honduras en lo que hace años el gran Gregorio Selser bautizó como una república alquilada.

Rozones

Sin autor

(20251202), La Razón, Primera,2,Columna

Y la que cumplió ya un mes fue la explosión de un transformador en la sucursal de Waldo's en Sonora, entidad a cargo del morenista Alfonso Durazo. Una dolorosa tragedia en la que murieron 24 personas y 14 más resultaron lesionadas. Ayer, el fiscal general del estado dio cuenta en un video de una larga lista de tareas y dictámenes que han recabado, además de testimonios, estudios e información "diversa" (...) hasta ahora esa institución no ha informado qué fue lo que ocurrió el pasado 1 de noviembre, ni tampoco señalado las causas y las posibles responsabilidades. Lo único de relevancia que el funcionario reveló es el uso de documentación apócrifa, incluido un documento que, dijo, "no coincide con la realidad". Sobre el caso, nos hacen ver, al cumplirse un mes se nota más ya la exigencia social de que se puedan conocer los resultados (...)

Estrictamente Personal / Uruapan, la lista de la muerte

Raymundo Riva Palacio

(20251202), El Financiero, Nacional, PP-38, Columna

Un mes después del asesinato de Carlos Manzo, alcalde de Uruapan, el peligro no ha pasado en el corazón mundial del aguacate. Las extorsiones continúan y las células del Cártel Jalisco Nueva Generación en la zona subieron las cuotas a los comerciantes y productores, pese al operativo federal en la región. Pero lo más grave, de acuerdo con información de inteligencia, es que ese cártel ya decidió asesinar a cuatro personas muy cercanas a Manzo, lo que muestra que los acuerdos político-criminales en Michoacán no se rompieron y que continuarán eliminando los obstáculos que se crucen con sus negocios (...) En la relación se encuentra Esteban Constantino -quien resultó herido en el atentado-. Fue diputado federal por Morena y Manzo, como alcalde electo, lo nombró -fue el primero de su gabinete- secretario de Obras y Movilidad de Uruapan (...)

Historias de Reportero / ¡El barco se hunde, traigan al capitán!

Carlos Loret de Mola

(20251202), El Universal, Primera, 10, Columna

(...) El barco va mal: las inundaciones de las que no avisaron, la marcha que reprimieron, los bloqueos carreteros, el asesinato de Carlos Manzo, los casos de corrupción que se repiten, la economía que está en ceros, la popularidad a la baja, la gente sintiéndose más insegura... "¡El barco se hunde, traigan al capitán!" Rechina la puerta del camarote y aparece Andrés Manuel López Obrador. A decir que el barco va bien (...) Queda la pregunta incómoda: ¿se molestó la presidenta con el tono protector, con el aire machista lomo-plateado del "yo salgo a defenderla", con el comentario de que con una gira podría opacarla, con ese trato de suplente que asomó en cada frase del video? Parece que no. Más bien parece cómoda, feliz. Como reconfortada de que, cuando el barco se ladea, siempre habrá quien toque la puerta del camarote para pedirle al verdadero capitán que salga y tome el timón. Y eso dice más del régimen que cualquier discurso (...)

Jaque Mate / Fiscal carnal

Sergio Sarmiento

(20251202), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

Durante el gobierno de Enrique Peña Nieto surgió un movimiento de organizaciones ciudadanas, principalmente de izquierda, que se identificaban con la etiqueta #porunafiscalíaquesirva y que buscaban impedir que el Presidente impusiera a un "fiscal carnal", es decir, a un fiscal cercano que pudiera dedicarse a proteger los intereses del gobierno antes que actuar con imparcialidad en la procuración de justicia. Lo curioso es que el propio Peña Nieto promovió la reforma de 2014 que trazó el camino para poner fin a la Procuraduría General de la República y crear una Fiscalía General de la República autónoma. Otras reformas fortalecieron en 2016 el proyecto de autonomía (...) Este fue el método que se siguió en enero de 2019 cuando se seleccionó a Alejandro Gertz Manero como fiscal por un periodo de nueve años que no debió haber concluido hasta 2028. Gertz no fue, a mi juicio, un fiscal realmente autónomo: siempre buscó acomodarse a las exigencias del presidente López Obrador (...)

Serpientes y Escaleras / Chapito responde a Sheinbaum y a AMLO: "Yo secuestré al Mayo"

Salvador García Soto

(20251202), El Universal, Primera, PP-9, Columna

Un día después de su comentada reaparición pública, y desde EU, el presidente López Obrador recibió la respuesta a lo que tantas veces preguntó y le exigía información al gobierno de EU: al capo del Cártel de Sinaloa, Ismael "Mayo" Zambada, lo secuestró en Culiacán, el 25 de julio de 2024, Joaquín Guzmán López, hijo del Chapo Guzmán, quien lo trasladó hasta Nuevo México en el avión Beechcraft King Air, y ahí lo entregó a las autoridades estadounidenses. (...) ¿Sabían López Obrador y Sheinbaum que todo el plan y el montaje político para engañar al Mayo y llevárselo secuestrado a EU fue urdido por Los Chapitos para ayudar a su hermano Ovidio Guzmán en sus negociaciones como informante del gobierno estadounidense? (...) tanto el jubilado de La Chingada, como la inquilina de Palacio le deben una explicación clara y puntual a los sinaloenses y a todos los mexicanos (...)

365 Días / Cuánto se parecen estos dos autores

Ciro Gómez Leyva

(20251202), Excélsior, Primera-Nacional, 4, Columna

Pedazo de coincidencia. Ayer, un día después del video promocional —en toda la extensión de la palabra— de López Obrador, el rey emérito Juan Carlos salió con el suyo, mucho más recatado en duración —minuto y medio sólo—, aunque con el mismo timbre glorioso. El pretexto fue también promover su libro, Reconciliación. Las coincidencias son sobrecogedoras. Ambos se pintan como los ideólogos, guías y figuras cuasi divinas de momentos de grandeza reciente en sus naciones: la transición ejemplar a la democracia luego de una dictadura feroz y la cósmica transformación en favor de los pobres que puso fin al mayor saqueo del país desde que, paradoja, los españoles fueron derrotados por los independentistas. Como López Obrador, Juan Carlos dedicó su libro a los que "no conocéis la historia". Como el tabasqueño, el monarca no es precisamente humilde: "Hice un esfuerzo para que podáis conocer la historia sin distorsiones interesadas, contada por alguien que vivió la transición en primera persona; es el legado que yo os he podido dejar" (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251202), La Jornada, Política, CP-8, Columna

Elena Burns, la reconocida defensora del agua y ex subdirectora de la Comisión Nacional del Agua (Conagua), asegura que "los usuarios industriales y de servicios sólo están pagando derechos sobre el 20 por ciento de los volúmenes concesionados". Si se les cobrara lo justo, "se podría cada año obtener 44 mil millones de pesos, una cantidad mayor que el presupuesto de la Conagua. De ahí vendría el agua que se necesita para las ciudades" y los proyectos estratégicos" (...) Las modificaciones legales que podrían pasar a sesión plenaria para votación y aprobación esta semana, "no incluyen ninguna obligación ni mecanismo para desmontar el sobreconcesionamiento, el acaparamiento", ni se "exige que la Conagua reconozca con volúmenes de agua los derechos de los sistemas comunitarios, pueblos indígenas, de los núcleos agrarios, de pequeños productores" (...)

Pensándolo Bien / El (no) regreso de López Obrador

Jorge Zepeda Patterson

(20251202), Milenio Diario, Política, PP-12, Columna

Polarizados como estamos, el video que el ex presidente Andrés Manuel López Obrador difundió este domingo ha merecido toda suerte de interpretaciones, muchas de ellas opuestas entre sí. Extractos donde algunos ven pruebas irrefutables de su presunto intervencionismo y un persistente manejo del poder desde su rancho, otros observan justamente lo contrario, una muestra de que el ex presidente está retirado y apoya de manera absoluta la gestión y las decisiones que toma Claudia Sheinbaum. Unos consideran que se trata de un mensaje que revela la debilidad de la Presidenta; otros, en cambio, consideran que da cuenta de un deslinde respetuoso que hace evidente que es ella quien lleva el control del movimiento político que hoy gobierna (...) Escribir textos y publicarlos puede ser que obedezca a una pulsión personal (...)

Hechos y Susurros / Quehacer político en México por la vía editorial

Dolores Colín

(20251202), 24 Horas, CDMX, 7, Columna

A un año y un mes de haber entregado la banda presidencial, Andrés Manuel López Obrador, reapareció en el escenario nacional a través de un video, grabado en su finca La Chingada, ubicada en Palenque, Chiapas. El motivo fue presentar su libro "Grandeza", habló de su retiro; pidió unidad y aseguró que no quiere hacer sombra a la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo a quien calificó como la mejor. AMLO precisó sus motivos por los que sí regresaría a la práctica política y se auto asignó la defensa de la democracia para evitar un golpe de Estado, fantasma que él mismo ha traído al ámbito nacional. O sea, se va pero no se va (...)

Capitanes

Sin autor

(20251202), Reforma, Negocios, 3, Columna

Este miércoles 3 de diciembre a las 6:00 de la mañana, está citado el Consejo de Representantes de la Conasami, organismo que dirige Luis Felipe Munguía, para definir cuál será el aumento al salario mínimo para el 2026. La hora de la cita no es casualidad. La intención es cuadrar la decisión para que sea la Presidenta, Claudia Sheinbaum, quien anuncie el nuevo monto de este salario para el próximo año. El Consejo entró en sesión permanente el pasado 27 de noviembre para discutir las respectivas propuestas de sus miembros. La Confederación de Trabajadores de México (CTM) solicita 30 por ciento de incremento, la Unión Nacional de Trabajadores, pide 16 por ciento y la del sector privado fluctúa entre el 10 y 12 por ciento (...)

De Jefes

Sin autor

(20251202), El Financiero, Empresas,19,Columna

(...) inDrive, que opera en más de 60 ciudades en México, el país se ha convertido en uno de los cinco mercados más importantes a nivel global y la primera nación del mundo en lanzar inDrive.Money, su vertical fintech (...) la compañía, cuyo director ejecutivo de crecimiento de negocios es Andries Smit, se prepara para evolucionar de una app de viajes hacia un modelo de SuperApp modular de servicios urbanos, con un enfoque centrado en las personas y adaptado a las necesidades locales, buscando ofrecer alternativas más justas, accesibles y transparentes. Este modelo busca aumentar la retención y el valor de transacción por usuario, replicando los resultados de programas piloto internacionales. Actualmente, inDrive trabaja en más de 100 proyectos globales basados en IA, que incluyen seguridad, verificación de identidad y prevención de fraude (...)

Cuenta Corriente / Senado congela iniciativa Monreal; la afina Hacienda

Alicia Salgado

(20251202), Excélsior, Dinero,1-3,Columna

En la primera semana de noviembre pasaron —en fast-track legislativo— en la Cámara de Diputados dos iniciativas impulsadas por el coordinador de Morena, Ricardo Monreal, y tras su aprobación, al llegar al Senado, le aprobaron con igual rapidez la que permitirá la cancelación de servicios de plataformas digitales con la misma velocidad con que se contratan, pero han dejado congelada la segunda. Justo es la que pretende reformar la Ley para la Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros (LTOSF), en materia de cancelación y emisión de tarjetas de crédito y débito, emitidas por entidades financieras y comerciales, porque la Secretaría de Gobernación, de Rosa Icela Rodríguez, pidió que se escuchara la postura de la Secretaría de Hacienda, que encabeza Edgar Amador (...)

La 5a Transformación / El pleito de cacao Paycard vs. Dock Tech

Darío Celis Estrada

(20251202), El Herald de México, Mercados,20,Columna

Cacao Paycard Solutions y LATAM Processing eran empresas cuya actividad principal consiste en ser una institución de tecnología financiera, una Fintech (...) Los socios son Gerardo Bonilla Vaca y Jorge Luis Álvarez-Tostado Ornelas, quienes en julio de 2019 fueron contactados por Marcelo Jacques, director de Dock Tech, firma estadounidense. Según su dicho, estaba en expansión comercial hacia el resto de Latinoamérica, por lo que se mostró interesado en comprar acciones y adquirir la operación y activos Cacao Paycard y LATAM Processing. Su proyecto era entrar a competir al mercado mexicano (...) Pero, en abril de 2024, Álvarez-Tostado denunció un presunto fraude en su agravio y en contra de los compradores, socios de Dock Tech, y sorprendentemente también denunció a su exsocio, Bonilla Vaca (...) Contractualmente se acordó que las mismas serían liquidadas en numerario, y de hecho fueron debidamente pagadas tanto a Álvarez Tostado como a su exsocio Bonilla (...)

Activo Empresarial / Salario mínimo: preparan alza de 12% en 2026; remesas bajan, pero importan

José Yuste

(20251202), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

No fue idea de la 4T, pero la 4T la hizo como suya. Fue el alza al salario mínimo, donde, antes que nadie, se llevó adelante en el gobierno capitalino de Miguel Ángel Mancera, con Salomón Chertorivski como secretario de Desarrollo Económico echado para adelante en desindexar y, luego, incrementar el minisalarío. Vendrían los aumentos, temerosos, de Peña Nieto. Y fue con López Obrador cuando empezó el alza al salario mínimo como política gubernamental. De 2018 a 2025, el salario mínimo ha tenido un alza de 135 por ciento (...) La pobreza es multidimensional (como la medía el Coneval), y en el sexenio lopezobradorista vimos caer el segmento de salud, pero también tener una compensación con el aumento al salario mínimo (...) La presidenta Claudia Sheinbaum ha hecho bien en retomar el alza al salario mínimo y plantear su propia meta: llevarlo a 2030 a la capacidad para adquirir 2.5 canastas básicas para una familia (...)

Moneda en el Aire / Guiño a la clase media en CDMX

Jeanette Leyva Reus

(20251202), El Financiero, Economía,6,Columna

Al menos no todo serán malas noticias en la Ciudad de México para los contribuyentes que tienen un automóvil, ya que la propuesta del Paquete Económico enviado por el gobierno de Clara Brugada manda un "guiño" a la clase media, al proponer incrementar las exenciones para quienes tienen un auto. En la Ciudad de México, el límite exento para el pago de tenencia es muy bajo de 250 mil pesos, ahora con el cambio propuesto por el secretario de Finanzas, Juan Pablo de Botton, para que los autos y las camionetas con valor inferior a 550 mil pesos queden exentos de pagar tenencia en 2026, es más del doble de lo que hoy está exento y eso es un cambio importante, ya que es principalmente la clase media quienes tienen acceso a autos de este precio (...)

Coordenadas / Pensiones: la factura que asfixia al presupuesto

Enrique Quintana

(20251202), El Financiero, Opinión,2,Columna

Uno de los desafíos más graves que enfrentará México en los próximos años es el crecimiento explosivo del gasto en pensiones. No se trata de una alarma tecnocrática ni de un debate meramente académico: es la variable que hoy está asfixiando al presupuesto y amenaza con dominar por completo la política fiscal del país. Conviene decirlo sin rodeos: ya no hay margen para un solo compromiso adicional —como la exigencia de la CNTE de abrogar la Ley del ISSSTE vigente—, y lo más alarmante es que tampoco existe claridad sobre cómo pagaremos los compromisos actuales sin detonar una crisis fiscal (...) No hay margen para la ambigüedad: o corregimos a tiempo, o el país se encamina a una crisis fiscal ineludible. Llegado ese momento, la pregunta ya no será qué nuevos derechos ampliar, sino qué parte del Estado deberemos desmontar para cumplir con las obligaciones contraídas. Ese es el debate real que ya no podemos posponer.

Gente Detrás del Dinero / Eliminan impuestos a restaurantes y hoteles

Mauricio Flores

(20251202), La Razón, Negocios,22,Columna

(...) Los prestadores de servicios turísticos de la capital de Argentina andan de plácemes porque la legislatura porteña aprobó la iniciativa del gobierno local de Jorge Macri (...) para exentar, a partir del primero de enero de 2026, a hoteles y establecimientos gastronómicos del pago del Impuesto Inmobiliario y de la Tasa de Servicios Generales (ABL) durante seis meses, a fin de fomentar una actividad fundamental de esa ciudad. En México, por el contrario, suben los impuestos mientras que la visita de pasajeros vía aérea disminuye notablemente. ¿O usted qué creía? (...) Y precisamente en Cancún y Riviera Maya, la joya del turismo mexicano hoy en problemas ante un cambio estructural en el mercado de viajes de placer y convenciones se apostó a elevar el impuesto para visitantes (el Visitax) en 25% (...) Así, mientras que en Argentina consienten a la gallina de los huevos de oro, aquí se le quiere echar a la cazuela del puchero (...)

Ricos y Poderosos / Piratería, problema sistémico: ¿sin solución?

Marco A. Mares

(20251202), El Economista, Empresas y Negocios,PP-31,Columna

Para nadie es un secreto. La piratería en México, es parte creciente de un sistema económico informal, paralelo al sistema económico formal. México está inundado de piratería, como se conoce popularmente a la copia ilegal o distribución no autorizada de productos protegidos por derechos de autor o propiedad industrial. Esa es una realidad inocultable. Todo el territorio nacional está inundado de productos pirata. Y en particular la Ciudad de México; es la principal plaza en la que reina la producción y distribución de mercancía ilegal. La American Chamber realizó su séptima edición sobre la Piratería en México; Diagnóstico Empresarial. Es un estudio de percepción del sector privado. Sus hallazgos y conclusiones, son impactantes. La AmCham agrupa a más de 1,400 empresas que representan una quinta parte del PIB Nacional, alrededor del 50% de la Inversión Extranjera Directa en México y crean más de 10 millones de empleos formales directos e indirectos (...)

Peras y Manzanas / La mala fama de la educación técnica

Valeria Moy

(20251202), El Universal, Primera-Opinión,28,Columna

Todas las grandes crisis económicas a lo largo de la historia han detonado cambios que cuesta trabajo entender en el momento y que solo el tiempo permite ponderar. La crisis de 2020 no es la excepción. El mercado laboral es distinto, los incentivos para motivar a los trabajadores son diferentes a los que eran tan solo unos años atrás (...) Hablar de educación técnica tiene ciertos estigmas. Nos quedamos con la idea de las carreras técnicas de hace décadas. Hoy las carreras técnicas están más alineadas con la tecnología, la digitalización la automatización (...) La educación técnica debería de tener un potencial enorme en México, sobre todo en un momento en el que pudiera abrirse una nueva oportunidad de crecer en ciertas industrias de sectores específicos sustituyendo a algunos países asiáticos (...) Si queremos cerrar la brecha entre lo que enseñamos y lo que se necesita para trabajar, tendremos que atrevemos a quitarle la mala fama a la educación técnica y construir opciones que, más que aspiraciones, se conviertan en verdaderas oportunidades.

Crea Harfuch grupo de élite

Un nuevo grupo de agentes podrá investigar y perseguir delitos con acceso a total a tecnología informática, información estratégica y operaciones especiales. **PÁG. 5**

Nada los frena

Patriotas llegaron a 10 partidos sin perder y, con marca de 11-2, ya presumen ser el mejor equipo de la temporada en la NFL.

33-15



APOYAN A LA MÁQUINA

Para que Cruz Azul pueda irse a jugar la Copa Intercontinental en Qatar, las dos series de Semifinales en la Liga MX se jugarán mañana y el sábado.

PARTIDOS DE IDA, MIÉRCOLES 3



PARTIDOS DE VUELTA, SÁBADO 6



CON DOBLE DEDICATORIA

Dua Lipa arrancó anoche su primera de tres fechas en CDMX e hizo un homenaje a la compositora mexicana Consuelo Velázquez... y de paso a Luis Miguel. **GENTE**



MARTES 2 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,653 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Pega Pemex a finanzas con \$284 mil millones

MARIO LÓPEZ

En los primeros 10 meses del año, Pemex ha generado un hueco financiero al Gobierno de 284 mil millones de pesos, que equivale a casi cinco veces el presupuesto de la Secretaría de Salud, de acuerdo con un análisis de México Evalúa.

“Los apoyos extraordinarios que se otorgaron a Pemex dejaron un faltante de 284 mil millones de pesos en los ingresos del Gobierno federal entre enero y octubre de este año.

“El hueco financiero es considerable, pues equivale a casi cinco veces el Presupuesto de la Secretaría de Salud en el mismo periodo y ya está teniendo efectos visibles en el gasto público”, expone el documento “Erario al Momento” que elaboró el organismo.

Expuso que uno de los efectos fue el recorte presupuestal a las Secretarías de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, de Medio Ambiente y de Salud de 29.1, 29.2 y 26 por ciento respecto a lo programado, señala.

El documento agrega que los resultados petroleros diluyeron el crecimiento que registraron los ingresos tributarios no petroleros en el periodo señalado, los cuales ascendieron a 214 mil millones de pesos.

“Pemex aportó 204 mil millones de pesos a la Federación, pero recibió transferencias por 386 mil millones de pesos, lo que dejó un saldo negativo de 182 mil millones”, agrega el análisis.



Fabrican en Mty para EU y regios sufren aire sucio

ERIN MCCORMICK Y VERÓNICA GARCÍA DE LEÓN the Guardian y Quinto Elemento Lab

El auge de la manufactura y el reciclaje de residuos en la zona metropolitana de Monterrey (ZMM) contribuye a que sus habitantes padezcan uno de los peores niveles de contaminación del aire en América del Norte.

Monterrey no solo es un centro de manufactura para Estados Unidos, también se ha convertido en un centro de reciclaje para ese país.

El año pasado, Estados Unidos envió a la ZMM millones de toneladas de chatarra, desperdicio de papel y residuos peligrosos para reprocesarlos como materia prima, de acuerdo con una nueva investigación periodística que analizó las fuentes de contaminación del aire en la región.

El medio global the Guardian y la organización periodística Quinto Elemento Lab revisaron miles de reportes de emisiones contaminantes al aire que las plantas industriales entregaron a la Secretaría de Medio Ambiente y

Recursos Naturales, y que son información pública.

El análisis reveló que las plantas de manufactura y las de reciclaje liberan más metales pesados tóxicos al aire que las cantidades totales reportadas en muchos estados de Estados Unidos.

Por ejemplo, una sola acerera reportó emitir más plomo al aire, en un año, que todas las empresas juntas de la zona metropolitana de Nueva York y Nueva Jersey, el área metropolitana más poblada de Estados Unidos. El plomo es un metal pesado que puede causar daño cerebral a los niños.

La investigación también reveló que algunas plantas industriales en la ZMM emiten cantidades de cadmio y arsénico—elementos que pueden ser cancerígenos—en niveles que rara vez son reportados en áreas densamente pobladas de Estados Unidos.

Debido a sus efectos tan dañinos, Estados Unidos ha tomado medidas energéticas para reducir las emisiones al aire de estos metales pesados.

En cambio, en México estos reportes de emisiones

MAPA INTERACTIVO DE CONTAMINANTES



sugieren que las personas que viven cerca de estas plantas siguen respirando plomo, cadmio y arsénico.

Aunque los autos y los pequeños negocios también contribuyen a la contaminación, una estimación oficial indica que alrededor del 60 por ciento de la contaminación por partículas suspendidas proviene de emisiones industriales, tanto de fábricas, como de plantas de electricidad y de la refinería de Cadereyta, de Petróleos Mexicanos.

Esta contaminación consiste en partículas finas que resultan dañinas al inhalarlas y pueden incluir pequeñas cantidades de metales peligrosos.

Lo entregó a EU, confirma

‘Chapito’ engañó y plagió al ‘Mayo’

Acepta en Chicago cargos por narco y deberá pagar USD. 80 millones

VÍCTOR FUENTES

Joaquín Guzmán López, hijo de Joaquín “El Chapo” Guzmán, reveló que él planeó y organizó el secuestro de Ismael “El Mayo” Zambada, y que incluso hasta lo sedó para llevarlo a EU.

El “Chapito” quería complacer al Gobierno norteamericano, sin embargo no habrá ningún beneficio para él, ni para su hermano Ovidio.

Según el acuerdo de culpabilidad presentado ayer ante una corte federal de Chicago, la operación para secuestrar a “El Mayo”, el 25 de julio de 2024, fue idea de Guzmán López, y si bien su intención era hacer méritos con el Gobierno de Estados Unidos, éste no le dará beneficios.

El hijo del “Chapo” se declaró culpable de narcotráfico a gran escala y dirección de una empresa criminal. Además tendrá que pagar una multa de 80 millones de dólares.

“Guzmán López coordinó y cometió el secuestro del Individuo A, entre otras razones con la esperanza de obtener crédito por cooperación con Estados Unidos para él y para su hermano. Sin embargo, Guzmán López reconoce que el Gobierno de Esta-

dos Unidos no solicitó, indujo, sancionó, aprobó ni dio su visto bueno al secuestro. Más aún, Guzmán López reconoce que no recibirá crédito por cooperación por el secuestro, ni lo recibirá su hermano (Ovidio)”, dice el acuerdo, que no menciona a Zambada por su nombre.

El documento detalla, por primera vez, la forma en que el hijo de “El Chapo” engañó al viejo socio de su padre para subirlo a un avión que los llevó a ambos desde Sinaloa hasta Nuevo México, desatando con ello la guerra entre La Mayiza y Los Chapitos, que ha convulsionado a Culiacán desde hace más de un año.

“El Mayo” Zambada fue citado por Guzmán López para resolver un “desacuerdo” con individuos no identificados en el documento.

“Guzmán pidió al Individuo A (El “Mayo”) acompañarlo a una habitación privada, donde se había removido el cristal de una ventana que iba del piso al techo. Guzmán cerró la puerta con seguro, varios de sus hombres entraron a la habitación por la ventana, esposaron al Individuo A y le pusieron una capucha en la cabeza”, narra el acuerdo.

Guzmán y sus hombres subieron a Zambada a una camioneta pick up, manejaron 10 minutos hacia un aeropuerto, lo subieron a un avión y le dieron una bebida con sedantes.

LA TRAICIÓN DEL AHIJADO

Joaquín Guzmán López detalló en EU el secuestro y entrega de su padrino, “El Mayo” Zambada, a autoridades de ese país.



Entraron a la habitación por la ventana, esposaron (a “El Mayo”) y le pusieron una capucha en la cabeza... lo subieron a una camioneta pick up, manejaron de 10 a 15 minutos a la pista... fue amarrado a uno de los asientos (del avión). Luego del despegue, Guzmán López preparó una bebida con sedantes”.

Joaquín Guzmán López
JOAQUÍN GUZMÁN LÓPEZ
Defendant



PROTESTAS... Y CAOS EN EL AEROPUERTO

Pilotos protestaron por una nueva ley que permitiría a tripulaciones extranjeras volar en aviones mexicanos. En tanto, ayer lunes se registró un caos en la Terminal 2 del AICM por el cierre de un carril que provocó largas filas; los viajeros tuvieron que llegar caminando. **PÁGINA 2**

Propone Slim invertir 25% del PIB; hoy es de 22%

REFORMA / STAFF

Frente a los niveles más bajos de inversión, comparables con la época de la pandemia, Carlos Slim Helú, presidente de Grupo Carso, llamó ante autoridades financieras del País, a invertir el equivalente al 25 por ciento del Producto Interno Bruto (PIB) para romper la barrera del “no desarrollo”.

En el segundo trimestre de este año, los niveles de inversión pública y privada rondaban en 22.6 por ciento, equivalente a lo presentado

en el año 2022 en medio de la pandemia de Covid-19.

“Si llegamos a invertir el 25 por ciento (del PIB) o más cada año, podríamos tener un crecimiento que nos llevaría en 10 años a que el ingreso per cápita fuera de más de 20 mil dólares”, planteó el empresario en un evento privado de Grupo Financiero Inbursa al que acudieron el Secretario de Hacienda, Edgar Amador, y la Gobernadora del Banco de México (Banxico), Victoria Rodríguez Cevallos.

El ingreso per cápita en México fue de 14 mil 158 dó-

lares el año pasado.

“Si estuviéramos invirtiendo 25 por ciento del PIB se estaría creando desarrollo y, por supuesto, crecimiento, mucho empleo y, al mismo tiempo, podríamos hacer que la población en niveles inferiores pueda alcanzar un mejor nivel socioeconómico”, añadió en el foro organizado en Pabellón Polanco.

Subrayó que hay mucho por invertir en infraestructura, incluyendo ahora los data centers y la inteligencia artificial (IA), en telecomunicaciones y ferrocarriles.

El Plan México propone una inversión de 25 por ciento del PIB en 2026 y superar el 28 por ciento en el 2030.

En el cuarto trimestre de 2016, México tuvo una inversión equivalente al 25.3 del PIB, el único momento en la última década que se alcanzó esa proporción.

La inversión privada representa hoy 20.4 por ciento del PIB, y la pública representa 2.1 por ciento del PIB.

610972000016



Jorge Zepeda Patterson
"No podemos ser ingenuos cuando se trata de López Obrador" - P. 12



Arturo Zaldívar
"Godoy: el modelo de seguridad que ha dado resultados" - P. 14



René Lankenau
"¿Existe ese CEO genial que se esconde en el bajo perfil?" - P. 20

Empate técnico. Suspenden transmisión de resultados con 57% de escrutinio y una ventaja de Asfura de 515 votos, mientras que el republicano exige retomar el conteo

Honduras: se desinfla gallo de Trump, que amaga con un *infierno*

PEDRO DOMÍNGUEZ, TEGUCIGALPA

En menos de 12 horas la diferencia de votos entre Nasry Asfura y Salvador Nasralla pasó de 23,757 a 515 por lo que se frenó la transmisión de resultados. PAGS. 6 Y 7

Indagatoria del Capitolio
Pentágono ordenó rematar a sobrevivientes de lanchas

AGENCIAS - PAGS. 6 Y 7

Grupos civiles de Israel
Termina el peor año para los palestinos desde 1967

EFE - PAG. 7

Acepta dos de cinco cargos
Hijo de *El Chapo* admite en EU que secuestró a *El Mayo*

ÁNGEL HERNÁNDEZ - PAG. 16



De paisanos deportados a influencers

Una decena de creadores de contenido expulsados por EU narra esta segunda oportunidad en su tierra

GARDENIA MENDOZA - PAG. 4



Dua Lipa. "Siempre voy a volver a este país"

La cantante británica reunió a 65 mil personas en el primero de tres conciertos en el Estadio GNP Seguros y prometió volver por la "gran conexión" con los mexicanos; en la imagen, la taquería que abrió la intérprete en la Condesa como parte de su gira por el país. CARL DE SOUZA/AFP PAGS. 28 Y 29

Inversionistas de Singapur ratifican ante Sheinbaum su interés en el Plan México

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

El presidente de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, estuvo en la mañana en Palacio y más tarde en el Senado. PAG. 8

American Chamber

Pega a 80% de empresas la piratería potenciada con IA

FERNANDA MURILLO - PAG. 18



filias Voces de Maalouf, Montero, Velasco y Urroz desde Guadalajara PAGS. 30 A 34

Sedena y Marina
han neutralizado más de 12 millones de ciberataques

XAVIER JIMÉNEZ, CIUDAD DE MÉXICO

Omar García Harfuch, titular de la SSPC, crea grupo para detener a generadores de violencia mediante inteligencia. PAGS. 10 Y 14



Chicharito. Lesiones, misoginia, 6 mdd y 4 goles... interesante

Se registra boom de migrantes asiáticos en México

Entre mayo y agosto se identificó a 47 mil 400 personas procedentes de esa zona sin estatus legal en el país, de acuerdo con el organismo internacional de migraciones

INDER BUGARIN Corresponsal —elmundo@eluniversal.com.mx

Bruselas.— La región de Asia-Pacífico es, en la actualidad, el lugar de origen de la mayor parte de migrantes internacionales en el mundo, y México no es la excepción.

De acuerdo con un reporte de la Organización Internacional de las Migraciones (OIM), entre mayo y agosto pasados se identificó en México a "47 mil 400 personas procedentes de países de Asia-Pacífico sin estatus legal".

Se trata de una tendencia global. En 2024, según la OIM, 90.6 millones de migrantes en el mundo eran de Asia-Pacífico, particularmente de India, China, Bangladesh, Afganistán y Filipinas.

La llegada de migrantes chinos a México ya se había hecho notar en los últimos años. En 2024, los solicitantes chinos de residencia temporal ocuparon el tercer lugar en los registros migratorios de México, detrás de estadounidenses y colombianos, indica la Fundación *Andrés Bello*, un centro de investigación chino-latinoamericano.

El reporte de la OIM señala que el número de migrantes irregulares procesados en el país se redujo entre mayo y agosto en 96%, hasta alcanzar los 15 mil 865, en comparación con el año anterior.

También cayeron las deportaciones desde México. En ese lapso se expulsó a 3 mil 209 personas, 35% menos que en igual período de 2024.

| MUNDO | A17

CULTURA

PADURA Y LA CRÓNICA DE SU GENERACIÓN

En el marco de la FIL Guadalajara, el autor cubano habla de su novela más triste, *Morir en la arena*, en la que retrata la pobreza de la gente en su país. | A30 |



GABRIEL PADURA. EL UNIVERSAL

UD

La mujer que manda en el fútbol mundial

Rafaela Pimenta, la principal agente de jugadores, nos revela su camino a la cúspide en un entorno lleno de hombres. | B1 |



ESPECIAL



IMAGEN DEL DÍA

SÓLO PILOTOS NACIONALES, EXIGEN

La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México y el Colegio de Pilotos Aviadores se manifestaron ayer en instalaciones de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes para expresar su inconformidad ante la autorización para que pilotos extranjeros operen vuelos en aerolíneas nacionales. | A25 |

Chapito confiesa el secuestro de El Mayo Zambada

Dice que sedó al capo para llevarlo a EU; se declara culpable de narcotráfico

Chicago.— Joaquín Guzmán López, uno de los hijos de Joaquín *El Chapo* Guzmán, se declaró culpable ayer de cargos de narcotráfico y admitió que secuestró al líder del *Cártel de Sinaloa*, Ismael *El Mayo* Zambada, para entregarlo a las autoridades estadounidenses.

Según la declaración, *El Chapito* orquestó el secuestro de Zambada, "con la esperanza" de obtener clemencia de Estados Unidos no sólo para él, también para sus hermanos. **Agencias** | NACIÓN | A4

EL DATO

Joaquín Guzmán López podría pasar sólo 10 años en prisión y acordó pagar 80 millones de dólares.

OPINIÓN

NACIÓN

- A7 Héctor de Mauleón
- A10 Carlos Lorel de Mola
- A28 Valeria Moy
- A28 Francisco Rivas
- A29 Alberto Aziz Nassif
- A29 Eduardo Andrade
- A29 José Woldenberg

18.77
DÓLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,448
CDMX 44 págs.



SALVADOR GARCÍA SOTO

"Los argumentos y la narrativa de que el secuestro de *El Mayo* Zambada es culpa de Estados Unidos se le cayó a la 4T"

| A9 |

Remesas familiares

Miles de millones de dólares



Remesas suman siete meses de caída continua

Ambiente hostil contra migrantes y temor a las deportaciones impacta en el monto de envíos, señalan analistas

Entre abril y octubre de 2025 esas transferencias totalizaron 37 mil 91 millones de dólares, es decir, 2 mil 917 millones o 2.7% menos que los 40 mil 8 millones de dólares reportados en el mismo periodo del año anterior.

En octubre se recibieron 5 mil 635 millones de dólares, un aumento de 0.96% respecto a septiembre pasado.

De acuerdo con expertos, los envíos siguen afectados por el temor a las deportaciones de la población indocumentada a partir de la política migratoria impulsada por el gobierno del presidente estadounidense, Donald Trump.

| ECONOMÍA | A25

LEONOR FLORES

—cartera@eluniversal.com.mx

A pesar de que repuntaron respecto a septiembre, las remesas que envían los paisanos que viven en el exterior, principalmente desde Estados Unidos, acumularon siete meses consecutivos a la baja, indican datos del Banco de México.

LA FRASE DEL DÍA

No estamos en ninguna de las tres circunstancias que planteó (AMLO para regresar a la vida pública: aco-so a la presidenta, golpe de Estado y soberanía vulnerada)"

CLAUDIA SHEINBAUM
Presidenta de México

| NACIÓN | A6

Van contra trata en estaciones de autobuses

El Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la Ciudad de México tiene instalados módulos para prevenir este delito en las centrales camioneras del norte, del sur y la TAPO; en lo que va del año se han resguardado a 155 personas.

| METRÓPOLI | A19

FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL



MARTES
2 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,535
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

ICO DE LA VIDA NACIONAL

FUNCIÓN

ADRENALINA
A FORZAR
EL MOTOR

En una semana, Cruz Azul disputará tres encuentros cruciales que incluyen un viaje charter a Qatar y el consecuente cambio de horario.

DE TRAZO UNIFICADOR

Lápiz, plumones y la idea de la unión fue lo que usó Rubén Santiago Hernández para crear el logo de México 86. / 5



EXPRESIONES
EL MERCADO
DECIDE QUÉ
LEEMOS

Para Leonardo Padura, el escritor debe asumir una responsabilidad “estética y civil” para evitar la trampa del mercado. / 22



FUNCIÓN
NUEVA
OLA DE
TALENTO

Ricky Limón pasó a gigantes y lidera el Top de Creadores de YouTube México; el Italian Brainrot, de las tendencias fuertes. / 2

DUA LIPA

¡BÉSANOS MUUUCHO!

En su regreso a México con la gira *Radical Optimism*, Dua Lipa interpretó el clásico de Consuelo Velázquez, en una versión parecida a la de Luis Miguel.



Foto: Especial

ES LA NÚMERO 31 EN EL LISTADO

Alzan la mano
43 para la FGR,
incluida Godoy

LA JUNTA DE COORDINACIÓN POLÍTICA del Senado enviará hoy una lista depurada de diez aspirantes a la Presidenta, quien devolverá una terna que se someterá a votación del pleno

POR LETICIA ROBLES
DE LA ROSA

Un total de 43 personas se inscribieron para ocupar la titularidad de la Fiscalía General de la República (FGR), entre ellos Ernestina Godoy, quien hoy ya es la encargada de despacho y se perfila a ser la próxima titular.

Los integrantes de la Junta de Coordinación Política del Senado recibieron el listado, a fin de que hoy aprueben a diez aspirantes, de los cuales la presidenta Claudia Sheinbaum escogerá a tres, que serán los finalistas.

Entre los aspirantes están el exsubsecretario de Gobernación Ricardo Peralta; el coordinador de asesores de Adán Augusto López, el morenista Hamlet García Almaguer; el abogado filomorenista Luis Pérez de Acha y el ex-candidato a la SCJN César Mario Gutiérrez Priego.

Revisa
asuntos de
alto impacto

Cuatro días después de convertirse en la encargada de despacho de la FGR, Ernestina Godoy sostuvo su primera reunión con el nuevo titular de la Fiscalía Especializada en Materia de Delincuencia Organizada (FEMDO), César Oliveros.

El encuentro, comparó en su perfil de Facebook, tuvo el objetivo de “revisar y analizar los

asuntos relacionados con su área de competencia”; es decir, los casos en los que está el crimen organizado, como los cárteles de la droga.

Sobre Oliveros, Godoy aseguró que “es un servidor público que conozco desde hace muchos años, cuyo desempeño se ha caracterizado siempre por su profesionalismo, técnica y honestidad”. El funcionario sustituyó en el cargo a Alfredo Higuera Bernal.

— David Vicenteño
PRIMERA | PÁGINA 5

Godoy tiene asignado el número 31 del proceso legislativo, que esta misma semana se define, luego de que la terna que envíe la Presidenta exponga ante el pleno, sin que los senadores tengan oportunidad de participar.

Ayer, **Excélsior** informó que el actual será un proceso de elección del nuevo fiscal *fast track*, porque en el de 2018-2019 se destinó un mes para realizarlo y ahora sólo será una semana.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Karina Tejeda

DIOSA POP... ¡Y TAQUERA!

Previo al concierto en el Estadio GNP, fanáticos de la cantautora británica pudieron vivir una experiencia que incluyó convivencia, tres tacos, bebida y la foto del recuerdo. / 3

INVERSIÓN SOCIAL ES DE 850 MIL MDP

Apoyos sociales
llegan a 32 millones

POR ARTURO PÁRAMO

Los programas de Bienestar han beneficiado de forma directa este año a 32.8 millones de mexicanos con una inversión social de 850 mil millones de pesos, que el próximo año se ampliará hasta un billón de pesos.

La presidenta Claudia Sheinbaum destacó que esta dispersión de recursos es uno de los motivos del apoyo que tiene su administración por parte de la población. “Y luego se preguntan por qué hay tanto apoyo a los gobiernos de la Cuarta Transformación, pues es que hay recursos que van directo a la gente,

sin intermediarios. A nadie se le pregunta por quién vas a votar para darle un apoyo, a nadie se le pregunta de qué partido eres para dar un apoyo. La mayoría son programas universales”, aseguró.

En su conferencia en Palacio Nacional, destacó el crecimiento de la política social desde 2019, cuando fueron destinados 291 mil millones de pesos y a partir de ese año, el aumento ha sido constante gracias al recorte de gastos en el gobierno, y a mejoras en la recaudación de impuestos que este año sumaron 400 mil millones adicionales.

PRIMERA | PÁGINA 2



El deporte mexicano
brilló en el mundo

Los logros de atletas como Osmar Olvera, la llegada del nuevo Poder Judicial y las muertes de celebridades nacionales a internacionales fueron temas de impacto.

PRIMERA | PÁGS. 8 Y 15 / COMUNIDAD | PÁGINA 18
GLOBAL | PÁGINA 21 / EXPRESIONES | PÁG. 23
DINERO | PÁGINA 7 / FUNCIÓN | PÁGINA 6
ADRENALINA | PÁGINA 7



PRIMERA

Foto: Especial

FIRMA DE ACUERDOS

MÉXICO Y SINGAPUR
AMPLIARÁN INVERSIONES

La presidenta Sheinbaum y su homólogo Tharman Shanmugaratnam anunciaron la apertura de la embajada de aquel país para fortalecer la relación bilateral. Singapur planteó la posibilidad de invertir en infraestructura. / 6

PRIMERA

Chapito confiesa
en EU plagio de El
Mayo Zambada

Joaquín Guzmán López se declaró culpable de narco y crimen organizado; aceptó que sedó a su padrino para presentarlo ante las autoridades de Estados Unidos. / 13

GLOBAL

“Ucrania no será el
último agredido”

Si Putin logra la victoria sobre Zelenski, seguirá sus ataques a otras naciones, alerta en entrevista Josep Borrell, exalto representante de la UE para Asuntos Exteriores y de Seguridad. / 20

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río

2

Ciro Gómez Leyva

4

Federico Reyes Heróles

10

Lorena Rivera

11



7 503008 929073



EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N.º. 12011 · CIUDAD DE MÉXICO · MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mxEN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

Ve OCDE freno económico en el mundo

Nuevas perspectivas. Aranceles y desaceleración del comercio internacional limitarán el crecimiento global

Los efectos de los aranceles y la desaceleración del comercio global tendrán mayor efecto en la economía del mundo en 2026, y aunque en 2027 habrá recuperación, el PIB mundial no alcanzará el ritmo de 2024, destacan las Perspectivas Económicas de la OCDE. Para este año y 2026, mantuvo sus pronósticos en 3.2 y 2.9 por ciento, respectivamente. Para México, recortó sus expectativas para este año y 2026 a 0.7 y 1.2 por ciento, 0.1 puntos porcentuales abajo de la estimación de septiembre. Anticipó que la economía se recuperará en 2027 hacia 1.7 por ciento. —L. Hernández / PÁG. 4

Expectativas de la OCDE

■ Crecimiento del PIB, %

	2025	2026	2027
Economía global	3.2	2.9	3.1
Estados Unidos	2.0	1.7	1.9
China	5.0	4.4	4.3
Eurozona	1.3	1.2	1.4
Canadá	1.1	1.3	1.7
México	0.7	1.2	1.7
Brasil	2.4	1.7	2.2

Fuente: OCDE.

ENCUESTA DE BANXICO

EN MÉXICO, RECORTE A PRONÓSTICOS SOBRE EL PIB

Las previsiones económicas de los analistas sobre México para este año y 2026 fueron revisadas a la baja, según la encuesta de expectativas del Banxico de noviembre. Se espera que el PIB apenas crezca 0.40 por ciento en 2025, desde 0.50 por ciento previsto el mes anterior. Para 2026, los pronósticos de crecimiento del PIB disminuyeron de 1.40 a 1.37 por ciento. —Ana Martínez / PÁG. 5



PÁG. 37

RECIBE SHEINBAUM AL PRESIDENTE DE SINGAPUR

'AFORTUNADAMENTE NO EXISTEN ESOS ESCENARIOS'

PALACIO NACIONAL. Claudia Sheinbaum dijo que no existen los escenarios que AMLO señaló para regresar a la vida pública: intentos de golpe de Estado, atentados contra la democracia o violaciones a la soberanía.

NICOLÁS TAVIRA

'MIGRADÓLARES'

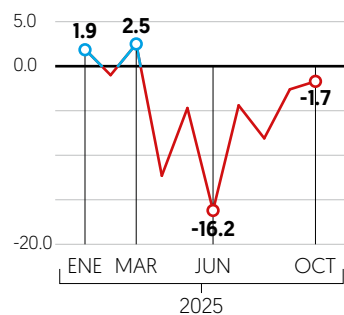
PÁG. 8

REMESAS SIGUEN A LA BAJA, PERO MODERAN CAÍDA

En noviembre ingresaron 5 mil 635 mdd y cayeron 1.7% anual, la baja menos profunda desde junio.

Ingresos por remesas

■ Variación % anual



Fuente: Banco de México.



TRUMP AUMENTA PRESIÓN SOBRE VENEZUELA

Ayer Donald Trump, JD Vance, Marco Rubio y líderes militares se reunieron para estudiar siguientes pasos. PÁG. 28

PESE A PROTESTAS DE ASPA Y CPAM

PILOTOS EXTRANJEROS VOLARÁN; PROMETE AFAC REFORZAR LEY.

PÁG. 20

GODOY, ENTRE LAS 6 MUJERES POSTULANTES

REGISTRA SENADO 43 PERFILES A LA FGR; HOY DEFINIRÁN 10 FINALISTAS

La Junta de Coordinación Política del Senado dio a conocer que la lista de aspirantes a la FGR es de 43 y que todos cumplieron con los requisitos y el perfil para encabezar la institución. Entre los nominados se encuentran Ernestina Godoy,

Ricardo Peralta Saucedo, César Mario Gutiérrez Priego, Richard Urbina Vega, Luis Manuel Pérez de Acha y Jorge Nader Kuri, entre otros. La Junta elegirá a 10 que serán hoy avalados por las dos terceras partes del pleno.

—Victor Chávez / PÁG. 34



JOAQUÍN GUZMÁN LÓPEZ, EL GÜERO

CAMBIA DECLARACIÓN Y SE DICE CULPABLE DE NARCOTRÁFICO EN EU, COMO PARTE DEL ACUERDO DE SER TESTIGO PROTEGIDO. PÁG. 36

ESCRIBEN

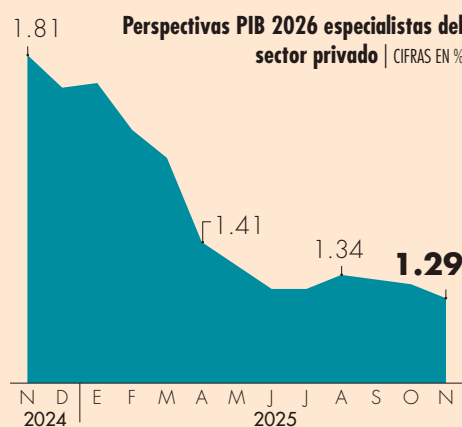
Jeanette Leyva
MONEDA EN EL AIRE / 6Gabriel Casillas
PERSPECTIVA GLOBAL / 8Rafael Cué
LA FIESTA ESTÁ VIVA / 16Antonio Cuéllar
ALEGATOS / 30Raymundo Riva Palacio
ESTRICTAMENTE PERSONAL / 38



En Primer Plano

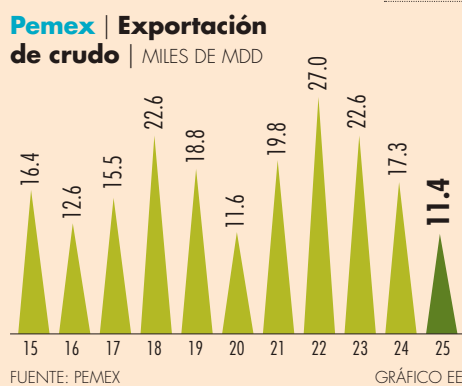
Encuesta de Banxico ajusta previsión del PIB a 0.4% en 2025

• La consulta entre especialistas refleja correcciones a menos de un mes de concluir el año. Para el 2026 también hace ajustes hacia un menor crecimiento. ● PÁGS. 4-5



Ingresos por exportación de crudo entre enero y octubre han caído 34%

• El valor de las ventas al exterior de crudo mexicano en los primeros 10 meses ascendió a 11,436 millones de dólares, contra 17,252 millones del mismo lapso del 2024. ● PÁG. 35



Opinión

PS

El
criptoapocalipsis
estadounidense

Hilary J. Allen

● PÁG. 40

Enrique Campos

● PÁG. 19

Marco A. Mares

● PÁG. 31

Rosario Avilés

● PÁG. 33

Manuel @ Ajenjo

● PÁG. 46

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 47

Empresas y Negocios

Impacto de aranceles de EU ya se refleja en la industria

IED en el sector automotriz bajó 20.1% al cierre del tercer trimestre

• En los anteriores dos años, los flujos de inversiones en esa industria habían registrado aumentos en el mismo periodo.

• Industria de autopartes ha resentido menos la aplicación de tarifas en sus exportaciones a EU.

Roberto Morales

● PÁG. 28

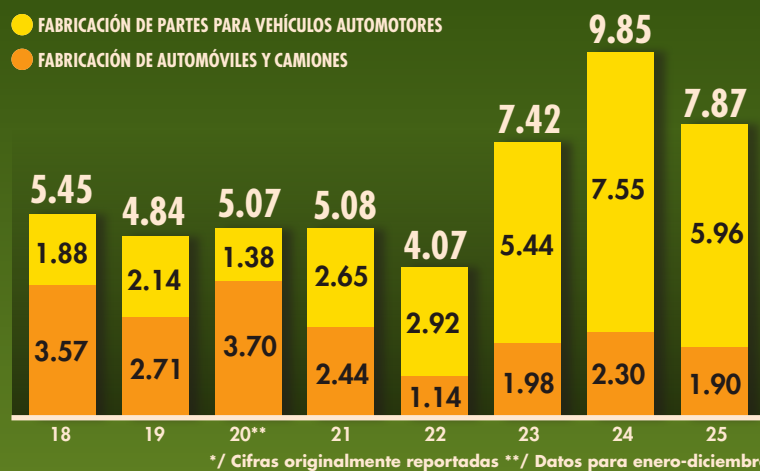
Autos, con freno de mano

Las políticas comerciales de EU como socio podrían marcar una reconfiguración en las inversiones y las cadenas de suministro regionales para la proveeduría. ● PÁG. 28

FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

México | Flujos de IED automotriz, ene-sep* | MILES DE MDD

● FABRICACIÓN DE PARTES PARA VEHÍCULOS AUTOMOTORES
● FABRICACIÓN DE AUTOMÓVILES Y CAMIONES

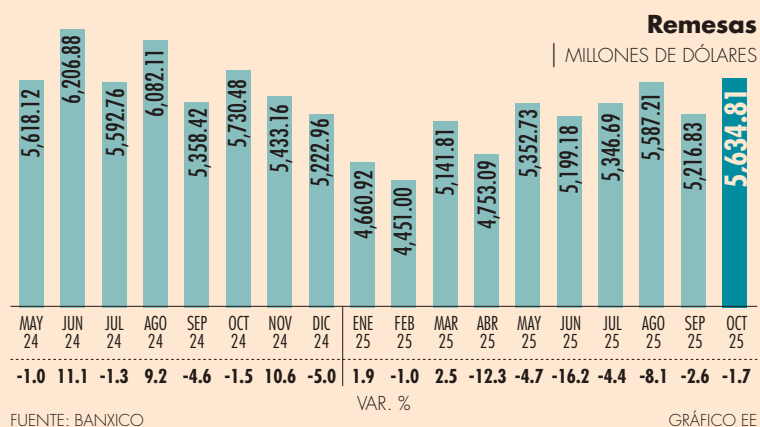


Finanzas y Dinero

Paisanos enviaron a sus familias remesas por 5,635 mdd en octubre

• En el décimo mes, el número total de envíos fue menor que en meses anteriores, pero el monto promedio fue mayor

● PÁG. 6

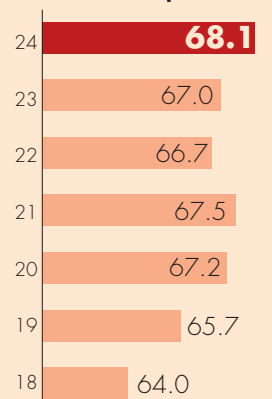


Política y Sociedad

Pocos avances en reforma para aguas contaminadas

• Habría más rigor en regulación a municipios, estados y CDMX. ● PÁGS. 44-45

Porcentaje del caudal de agua residual tratada respecto al caudal de agua residual en municipios



"México tendrá aranceles más bajos, pero no desaparecerán"

• Preocupa a empresarios de Estados Unidos piratería en mercancía. ● PÁG. 29 eleconomista.mx

91%

de los encuestados por AmCham detectan piratería en e-commerce.



FOTO EE: ERIC LUGO

Plan México atrae capitales de Singapur: Sheinbaum

• Se reunió con el presidente Tharman Shanmugaratnam. ● PÁG. 32



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14867 // Precio 10 pesos

Maduro advierte a Estados Unidos: “no nos podrán sacar jamás”



▲ Ante miles de personas que se congregaron frente al Palacio de Miraflores, el presidente Nicolás Maduro expresó que “jamás, sea la circunstancia que nos toque vivir, jamás nos van a sacar del camino de construir la patria que se merece este pueblo”. Remarcó que el asedio estadounidense lleva 22 semanas y que

más de 6 millones de voluntarios se alistaron para defender al país. En tanto, en Estados Unidos crece la preocupación de políticos conservadores aliados de Donald Trump sobre la legalidad y propósitos de las operaciones militares en el Caribe. Foto Ap

● Venezuela “no quiere la paz de los esclavos”; se encuentra en su máxima capacidad defensiva, dice

● Trump convoca a su gabinete de seguridad para definir las siguientes acciones en el Caribe

ÁNGEL GONZÁLEZ, ESPECIAL PARA LA JORNADA; JIM CASON Y DAVID BROOKS, CORRESPONSALES / P 24 Y 25

Sheinbaum descarta los tres escenarios que plantea AMLO y agradece su apoyo

● “Nos da gusto verlo bien”, señala luego de que el ex presidente reapareció para anunciar la publicación de su libro *Grandeza*

A. URRUTIA Y E. OLIVARES / P 4

Conserva el sistema de concesiones: Efraín Morales

Ley del Agua “frena el mercado negro y la sobreexplotación”

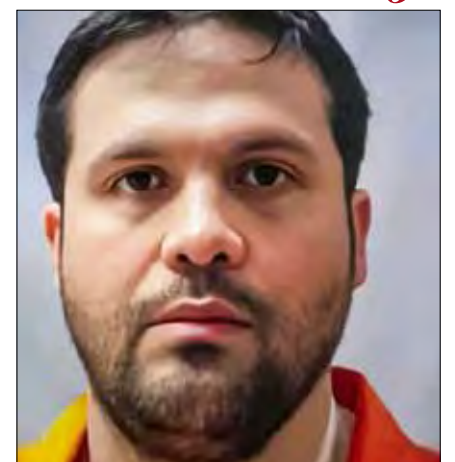
● Garantizará más orden y transparencia para el consumo humano, indica el titular de Conagua

● De 536 mil títulos, 50 mil son irregulares; eran para uso agrícola y tienen otro destino

● Productores del campo en Zacatecas bloquean carreteras en protesta por la reforma

LILIAN HERNÁNDEZ OSORIO Y ALFREDO VALADEZ, CORRESPONSAL / P 5 Y 28

Chapito narra secuestro de El Mayo



▲ Joaquín Guzmán López, hijo de *El Chapo*, se declaró culpable en EU, con lo que busca evitar la cadena perpetua. Detalló cómo llevó a Zambada a ese país. Foto tomada de X REDACCIÓN Y AP / P 6

COLUMNA

Timbre

El violentómetro

CRISTINA RIVERA GARZA / P 12



NACIONAL

PAG. 7

El hijo del Chapo se declara culpable de cargos de narcotráfico

Giro. El narcotraficante Joaquín Guzmán López, hijo de Joaquín 'El Chapo' Guzmán, cambió su versión inicial y se declaró culpable en un tribunal de Estados Unidos de delitos relacionados con tráfico de drogas tras haberse proclamado inocente el año pasado. Guzmán López, alias 'El Güero', se declaró culpable de cargos de narcotráfico y de crimen organizado en una Corte de Distrito para el Norte de Illinois, en la ciudad de Chicago. El Güero e Ismael 'El Mayo' Zambada fueron arrestados en 2024 en Texas tras aterrizar en EU en un avión privado.



Ovidio Guzmán López fue el primer hijo de "El Chapo" Guzmán en llegar a un acuerdo de culpabilidad; aceptó cargos relacionados con tráfico de drogas, lavado de dinero y armas de fuego vinculados a su papel como líder del cártel



Se reúnen Sheinbaum y su homólogo de Singapur

La Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, recibió en Palacio Nacional a su homólogo de la República de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, con quien tuvo una reunión privada; además, los mandatarios sostuvieron un encuentro con empresarios de ambas naciones.

MUNDO

PAG. 20

Recomienda OMS uso de medicinas contra diabetes por pandemia de obesidad



MUNDO

PAG. 21

Trump analiza con su equipo de "halcones" el futuro de Venezuela

MUNDO

PAG. 21

Honduras gira a la derecha tras injerencia de Donald Trump



Remesas suman 7 meses en caída, la más larga en 10 años

- El Banco de México dio a conocer que el envío de remesas desde el extranjero presenta una disminución interanual del 5.1%

Alerta. México recibió 51 mil 344 millones de dólares de conacionales residentes en el extranjero durante los primeros 10 meses del año, una reducción interanual del 5.1%, con lo que hilan siete meses a la baja, en medio

de una política migratoria hostil de EU, principal origen de los envíos al país, informó el Banco de México. El 99.1% del total de los ingresos de remesas desde enero a octubre fue realizado mediante transferencias electrónicas. **PAG. 5**



METRÓPOLI

PAG. 10

Áreas con mayor rezago social son también las más ruidosas en la CDMX

- En colonias populares: talleres, microbuses, bases de transporte, altavoces, mercados...



METRÓPOLI

PAG. 22

Municipios desdeñan transparencia tras desaparición del INAI

- El 85% de los gobiernos municipales más importantes del país están reprobados en la materia

LA ESQUINA

México mira hacia Singapur, uno de los dos puntos comerciales más dinámicos de Asia. En ese punto lejano del planeta se encontró la fórmula para crecer a los ritmos que nuestro país desea (y necesita) lograr y significa, además, una opción para alcanzar una diversificación en las exportaciones que nos hará menos vulnerables a lo que pase en nuestra propia región

OPINIÓN

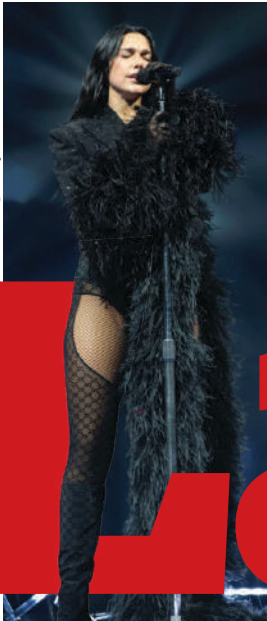
Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Francisco Báez
Empedrado- P4

Jorge Gaviño
La Reforma del Agua- P13



Foto: @dualipa



DUA LIPA, UN RADICAL OPTIMISM CON "BÉSAME MUCHO" pág. 28

LA CANTANTE, ayer, en la Ciudad de México.

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5126 PRECIO \$10.00

Agua concesionada equivale a 79 millones de albercas olímpicas

LEY de 1992 disparó 187% volumen entregado a empresas; pasó de 92,402 millones de m³ a 265,667 millones de m³; sólo 14% para uso público y doméstico. **pág. 4**



CSP envió una iniciativa para ordenar las concesiones de agua y acabar con la corrupción.

MONREAL anuncia que dictamen tiene 50 cambios tras acuerdo con productores; puede haber más, aún hay tiempo, dice oposición; organizaciones, en "alerta máxima".



Foto: Especial

NO ESTAMOS EN NINGUNA DE LAS CIRCUNSTANCIAS PLANTEADAS POR AMLO: CSP

SHEINBAUM señala que a López Obrador ahora le toca el momento de reflexión; afirma que ciudadanos están con el proyecto. **págs. 6 y 10**

RECALCA que el pueblo defiende sus conquistas; oposición dice que reaparición es como "salvavidas" ante ingobernabilidad.

LA PRESIDENTA, ayer, con Tharman Shanmugaratnam, mandatario de Singapur.

NARRA EL GÜERO QUE LE TENDIÓ TRAMPA

Otro hijo del Chapo admite secuestro de El Mayo; también busca acuerdo con EU

ÁNGEL MOLINA

Ante Corte de Illinois detalla que citó al capo para una reunión y lo sacaron por una ventana con una bolsa en la cabeza; en el avión le dieron una bebida con un sedante **pág. 3**

Joaquín Guzmán López señala que buscaba beneficios para él y su hermano Ovidio; se declara culpable de narcotráfico y crimen organizado; sentencia mínima de 10 años

Como GUZMAN LOPEZ había dirigido previamente, el primer paso al avión desde México hasta los Estados Unidos, y el avión aterrizó en Nueva México.

GUZMAN LOPEZ coordinó y cometió el secuestro del individuo A, entre otras razones, con la esperanza de recibir crédito de cooperación del gobierno de los Estados Unidos para él y su hermano. Sin embargo, GUZMAN LOPEZ reconoce que el gobierno de los Estados Unidos no solicitó, indujo, sancionó, admitió o aprobó el secuestro. GUZMAN LOPEZ reconoce

GUZMAN LOPEZ coordinó y cometió el secuestro del individuo A, entre otras razones, con la esperanza de recibir crédito de cooperación del gobierno de los Estados Unidos para él y su hermano. Sin embargo, GUZMAN LOPEZ reconoce que el

1

IBA TRAS BENEFICIOS

La declaración presentada por el Chapito, ayer, en donde reconoce que secuestró a Ismael Zambada.

Se anotan 43 para FGR, incluida Godoy, que ya hizo nombramientos

SÓLO seis inscritas son mujeres; encargada de despacho se perfila como una de las de mayor peso; también van Ricardo Peralta, Luis Pérez de Acha...; Claudia ve nueva etapa con salida de exfiscal. **págs. 8 y 9**

HOY ESCRIBEN

- La bronca es entre ellos **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- Gracias, pero no gracias **pág. 6**
CARLOS URDIALES
- Sin arrepentimiento y sin perdón **pág. 25**
MONTSERRAT SALOMÓN

Maduro se aferra al poder tras ultimátum que le lanzó Trump

MAGNATE le planteó en llamada renunciar e irse a Rusia o a otro país; el venezolano se negó; evalúan en EU acciones a seguir; Hegseth respalda doble ataque a lancha. **pág. 24**

caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS DICIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
2	14:00	BARCELONA VS ATL. MADRID	-129	+310	+295
3	19:00	CRUZ AZUL VS TIGRES	+188	+240	+138
3	21:10	MONTERREY VS TOLUCA	+130	+225	+215

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$13,344**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEG06 DGG/SP404/87. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx



BAJAN 5.1% EN PRIMEROS 10 MESES

Caen remesas por séptimo mes consecutivo

RUBÉN ROMERO

México captó 5 mil 635 millones de dólares en octubre, una disminución de 1.7 por ciento

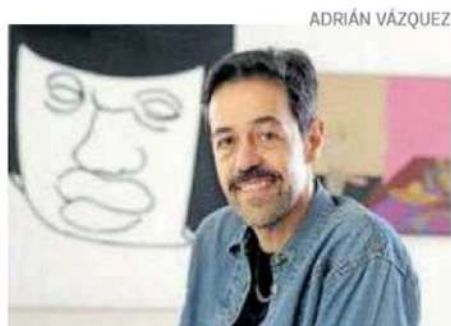
De acuerdo con el Banco de México, entre enero y octubre de 2025 las remesas sumaron 51 mil 344 millones de dólares, 5.1 por ciento menos que en el mismo periodo de 2024, lo que representa la mayor caída para un lapso similar desde 2013.

Al tipo de cambio vigente (unos 18.3 pesos por dólar), equivale a cerca de 940 mil millones de pesos, es decir, casi 9 por ciento del presupuesto federal aprobado para 2026.

Los 2 mil 746 millones de dólares que dejaron de entrar entre enero y octubre equivalen a unos 50 mil 272 millones de pesos. Repartidos entre los 38.8 millones de hogares del país serían alrededor de mil 300 pesos menos por familia en diez meses. Pero como en realidad las remesas se concentran en unos 4.5 millones de hogares receptores, en promedio, esos hogares dejaron de recibir alrededor de 11 mil

pesos en los primeros diez meses del año, es decir, cerca de mil 100 pesos al mes.

Analistas consultados coinciden en que, incluso si noviembre muestra un repunte estacional, el acumulado de 2025 cerrará por debajo del récord de 64 mil 745 millones de dólares registrado en 2024, después de que en marzo se rompiera una racha de 46 meses con crecimientos continuos. Janneth Quiroz, analista de Monex, dijo que sectores intensivos en mano de obra migrante en EU, como la construcción y los servicios, muestran estancamiento. **Pág. 10**



ADRIÁN VÁZQUEZ

NORMAL

Un Meme más nítido

Emmanuel del Real rompe una década de rumores y temores para mostrar un álbum íntimo, lleno de destellos emocionales. Surge entre la calma de Valle de Bravo, la guía de Santaolalla y el vértigo de ser frontman.

¿Y LA SOBERANÍA TECNOLÓGICA?

Menos millones a la Agencia Espacial

La Agencia Espacial Mexicana resentirá en 2026 el tijeretazo más fuerte de su historia reciente: aunque el presupuesto de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones crecerá de tres mil 10.2 a tres mil 852.7 millones de pesos, la partida "Investigación, estudios y proyectos en materia espacial" caerá casi 35 por ciento, de 65.7 a 43.1 millones de pesos, lo que implica recortar en un tercio los recursos para los ocho proyectos científicos y tecnológicos que, según el propio gobierno, deberían garantizar la soberanía tecnológica, la conectividad en zonas remotas y el diseño de nuevos sistemas satelitales de telecomunicaciones y observación. **Pág. 4**



CORTESÍA PRESIDENCIA

Singapur y México, 50 años de amistad

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum, y su homólogo de Singapur, Tharman Shanmugaratnam, aprovecharon la visita de Estado por el 50 aniversario de relaciones diplomáticas para anunciar la apertura de la primera embajada residente de Singapur en un país de habla hispana y consolidar a México como socio estratégico en innovación digital y transformación tecnológica. **Pág. 6**

RECuento CON EMPATE TÉCNICO

Honduras se inclina hacia la derecha

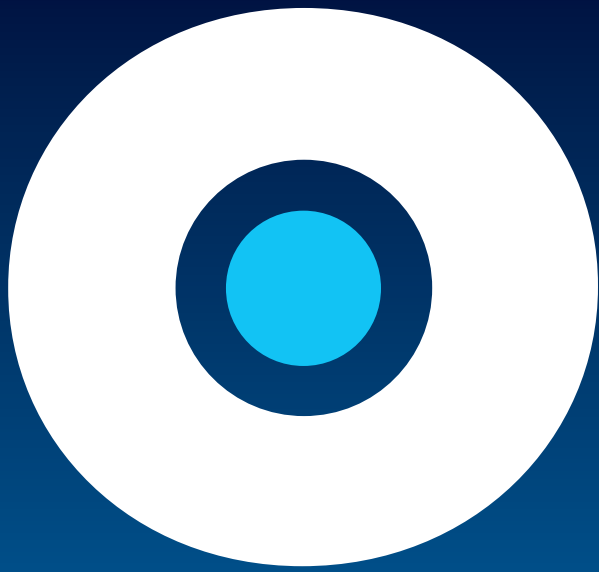
TEGUCIGALPA. Los candidatos presidenciales hondureños Nasry Asfura y Salvador Nasralla estaban prácticamente empatados en el más reciente recuento de votos disponible el lunes. **Pág. 23**



Samuel García **Pág. 11**
Sara Lovera **Pág. 17**
Beatriz Mojica **Pág. 19**



7 503006 1093029



REPORTERÍA **Indigo** CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉXICO
No. 3369: MARTES 02 DE DICIEMBRE 2025
reporteindigo.com

FactoMétrica  IndigoData 

Alcaldías más inseguras de la CDMX

De acuerdo a la más reciente medición de FactoMétrica y Reporte Índigo, entre las alcaldías más inseguras en la Ciudad de México se encuentran Xochimilco, Azcapotzalco, Milpa Alta, La Magdalena Contreras y Gustavo A. Madero.

10

INDIGONOMICS

Piratería a otro nivel

Tal fenómeno ha penetrado de forma importante dentro de la economía mexicana y aunque se reconocen avances al respecto, se requieren esfuerzos coordinados y de mayor alcance para erradicarla, de acuerdo con AmCham.

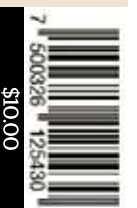


30



Desde hace una década, el país ha estado en un proceso de transición hacia fiscalías autónomas con el objetivo de garantizar una justicia imparcial, pero la coyuntura política actual ha reavivado el debate sobre la efectividad y autonomía del modelo de procuración de justicia

12



FISCALÍAS, MODELO CUESTIONABLE



FOTOS: LESLIE PÉREZ Y YARETZY OSNAYA

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3091 / MARTES 2 DE DICIEMBRE DE 2025

\$10

EL HERALDO

D E M É X I C O



#MÉXICOY SINGAPUR

“EXPLORAMOS NUEVAS ÁREAS
PARA INVERSIÓN BILATERAL” P8

FOTO: GUILLERMO OGAM

#SEDECLARACULPABLEENEU

ADMITE CHAPITO SECUESTRO DE EL MAYO

JOAQUÍN GUZMÁN LÓPEZ, UNO DE LOS HIJOS DE JOAQUÍN EL CHAPO GUZMÁN,
RECONOCIÓ HABER ENGAÑADO A ISMAEL ZAMBADA PARA LLEVARLO AL PAÍS VECINO

POR DIANA MARTÍNEZ / P4



#PRIMERSHOWCDMX

BESA MUCHO
DUA
LIPA

FOTO: ESPECIAL



FOTO: LESLIE PÉREZ

#DEMANTELES
LARGOS

INBURSA
CELEBRA
SUS 60 AÑOS

P21

#SECRETARÍADEMARINA

DECOMISAN
605 KILOS DE
METANFETAMINAS

P30



T 80862 888401

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA HORARIO		PARTIDOS DICIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
2	14:00	BARCELONA	VS	ATL MADRID	-129	+310	+295
3	19:00	CRUZ AZUL	VS	TIGRES	+188	+240	+138
3	21:10	MONTERREY	VS	TOLUCA	+130	+225	+215

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$13,344

*VALOR DEL PARRAL EN DOLÁRES MEXICANOS. EL VALOR DEL PARRAL EN DOLÁRES MEXICANOS. EL VALOR DEL PARRAL EN DOLÁRES MEXICANOS. EL VALOR DEL PARRAL EN DOLÁRES MEXICANOS.

Recibe de regalo*

\$1,000

EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK



BAJA LA APP EN



EN CASHBACK

EN CASHBACK

EN CASHBACK

Cine



Anthony Hopkins, la vida de un actor “con el diablo dentro” —P40

El PP y Vox vuelven al choque para captar el voto antisanchista

● Los dos partidos ponen fin a la tregua alcanzada en la Comunidad Valenciana y se enzarzan ante las elecciones extremeñas ● Abascal reprocha a Feijóo la corrupción de Almería

VIRGINIA MARTÍNEZ
MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

El PP y Vox vuelven al choque para captar el voto antisanchista. Tras la tregua alcanzada en la Comunidad Valenciana, los dos partidos están enzarzados en la lucha por el voto de derechas, todo ello en vísperas de la campaña de las elecciones de Extremadura que se celebran el día 21, unos comicios en los que, según las encuestas, la popular María Guardiola parte como favorita, pero necesitará el apoyo de los ultras para gobernar.

Desde septiembre, el líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, ha acusado al partido de Santiago Abascal de vender soluciones “imposibles” y de actuar en “pinza” con el PSOE. Y en la manifestación que el PP convocó el domingo contra la corrupción, dijo que los españoles exigen “madurez” y urgió a Vox a no equivocarse “de adversario”.

Abascal replicó en Extremadura, desde donde echó en cara al PP la corrupción que le salpica en Almería y le instó a presentar una moción de censura contra Pedro Sánchez. —P16 Y 17

—EDITORIAL EN P12

El discurso cambiante de Feijóo sobre el partido de Abascal

Los últimos datos desvelan un año aciago en las últimas masas de hielo que resisten en los Pirineos

La veloz agonía del glaciar del Aneto

NUÑO DOMÍNGUEZ
Madrid

Los últimos glaciares que resisten en España, todos en los Pirineos, han sufrido un año aciago. Los científicos están sorprendidos por la velocidad de la agonía y calculan que desaparece-

rán por completo en menos de una década. El glaciar del Aneto, el más grande de España, está partido en tres con enormes pérdidas de hielo: un metro de media, aunque hay zonas que han registrado hasta máximos de cuatro metros. —P34



CHRISTOPHE ENA (AP/LAPRESSE)

Macron recibe a Zelenski en un momento “decisivo”

El presidente francés, Emmanuel Macron, recibió ayer en París al presidente ucranio, Volodymyr Zelenski, “en un momento decisivo para la paz en Ucrania y en Europa”. Ambos hablaron del plan de paz presentado por Estados Unidos. El en-

cuentro se produjo en vísperas de la reunión que el enviado especial de Donald Trump, Steve Witkoff, tiene hoy en Moscú con el presidente ruso, Vladimir Putin. El dirigente francés subrayó que Rusia “sigue matando y destruyendo”. —P2 Y 3

Interior inicia el relevo en la cúpula de la UCO tras ascender al actual jefe

El coronel Rafael Yuste será nombrado general y deja vacante el puesto

ÓSCAR LÓPEZ-FONSECA
Madrid

El Consejo de Ministros aprobará hoy el ascenso a general de brigada del coronel Rafael Yuste, que en la actualidad es el jefe de Unidad Central Operativa (UCO), la unidad de la Guardia Civil que investiga casos de corrupción y crimen organizado. El pase a la reserva de dos generales ha abierto el proceso que supondrá el ascenso de Yuste, número uno de su promoción. El sucesor lo elegirá el Ministerio del Interior. —P21

China solo veta las importaciones de porcino que procedan de Barcelona

L. DELLE FEMMINE
A. L. CONGOSTRINA
Madrid / Barcelona

China seguirá importando porcino español salvo el procedente de Barcelona, epicentro del brote de peste porcina, según anunció ayer el ministro de Agricultura, Luis Planas. El mercado chino supone el 42% de las exportaciones extra-comunitarias para el sector. Cataluña apunta a un bocadillo con embutido contaminado como posible origen del brote. —P26

La OMS aconseja dar acceso universal a los fármacos adelgazantes

ENRIQUE ALPAÑÉS
Madrid

La Organización Mundial de la Salud (OMS) aboga por que los fármacos adelgazantes como Ozempic o Mounjaro sean considerados parte del sistema de salud básico y universal. —P31



crescenta

Invierte como imaginas

Invierte en el fondo Crescenta
Private Equity Secondaries I, FCR

Consulta el folleto y los documentos del fondo en:
crescenta.com/invierte/fondos-en-comercializacion

crescenta.com

What's News

Business & Finance

◆ **Bitcoin declined** more than 6% in its biggest one-day drop since March, trading at \$85,468 as of 4 p.m. Eastern time on Monday and down more than 30% from a peak above \$126,000 in early October. **A1**

◆ **Shares of Strategy** decreased 3.25%, contributing to a slide that has erased nearly half the bitcoin-buying company's market capitalization this year. **B1**

◆ **Yields on government** debt climbed around the world after the Bank of Japan governor surprised investors by hinting at a potential interest-rate increase later this month. **B1**

◆ **Silver prices climbed** to records as expectations that the Fed will cut interest rates further this month and concerns over global supply tightness sparked a fresh rally. **B10**

◆ **Netflix has sweetened** its offer for Warner Bros. Discovery as it tries to outdo rival Paramount. **B1**

◆ **Barrick Mining** is considering spinning off its North American gold assets into a listed business. **B1**

◆ **Airbus identified** a quality issue with metal panels used to build its A320 family of aircraft days after the company warned that thousands of the jets required a software fix. **B3**

◆ **Apple is shaking up** its AI ranks, poaching a Microsoft executive and reorganizing after announcing the retirement of its top AI leader. **B4**

◆ **Costco sued the Trump** administration over tariffs in an effort to secure a full refund should the Supreme Court rule the duties illegal. **A2**

World-Wide

◆ **The White House** acknowledged that the U.S. military conducted a second strike on an alleged drug boat in the Caribbean in September, deepening questions about Hegseth's role in an operation that led to the killing of two survivors. **A1**

◆ **An appeals court ruled** that Alina Habba can't serve as the acting U.S. attorney in New Jersey, saying that the government maneuver that put her there was inadmissible. **A3**

◆ **Air travelers without** a REAL ID-compliant form of identification will be required to pay a \$45 fee to pass through airport security starting on Feb. 1. **A3**

◆ **Sudan's military** government offered Russia what would be its first naval base in Africa and an unprecedented perch overlooking critical Red Sea trade routes. **A6**

◆ **Britain will spend** more on new medicines in exchange for avoiding tariffs on U.K. pharmaceutical exports to the U.S. **A2**

◆ **Trump urged voters** to cast a ballot for the Republican House candidate in a Tennessee special election that has become a tight race. **A4**

◆ **More than 800 people** remained missing after floods killed more than 1,000 people last week in Indonesia, Sri Lanka and Thailand. **A8**

◆ **New York City will** get three big casinos after a state commission awarded licenses to Mets owner Steve Cohen and two other operators. **A3**

◆ **A son of notorious** Mexican drug kingpin "El Chapo" pleaded guilty to U.S. drug-trafficking charges. **A4**

CONTENTS	
Markets Digest.....	B7
Arts in Review.....	A12
Business & Finance B2-61	Opinion.....
Personal Journal A10-11	A13-15
Business News.....	B3
Sports.....	A16
Crossword.....	A12
Technology.....	B4
Heard on Street.....	B11
U.S. News.....	A2-4
Markets.....	B10
World News.....	A6-8



Pope Leo Rallies Flock in Cradle of Christianity



PRAYING HANDS: A group of nuns gleefully welcomed the pontiff—who is visiting the Middle East on a mission to rally the region's dwindling religious community he leads—as he arrived at the Catholic basilica of Harissa, Lebanon, on Monday. **A7**

Second Strike on Boat Draws Deeper Scrutiny of Hegseth

Pentagon chief authorized attack that killed survivors; he cites admiral's role

WASHINGTON—The White House said Monday that the U.S. military conducted two

By Michael R. Gordon, Lindsay Wise and Shelby Holliday

strikes on a boat in the Caribbean in September, deepening questions about Defense Sec-

retary Pete Hegseth's role in an operation that led to the killing of two survivors.

Adm. Frank "Mitch" Bradley, the head of Special Operations Command, was acting legally under authority to use lethal force granted by Hegseth in conducting multiple attacks on the boat, White House press secretary Karoline Leavitt said.

The White House defense of Hegseth came in response to a report in the Washington Post on Friday that he gave a spoken order to "kill them all" aboard the vessel. The first

strike killed all but two of the 11 occupants before Bradley ordered a second missile strike, which killed the men, according to the Post.

A Defense Department official on Monday provided a similar account to The Wall Street Journal and said Hegseth was the "target engagement authority," the key figure who authorized the strike.

President Trump said Sunday that Hegseth told him that he didn't issue an order to kill all the people on board.

"Pete said he did not order the death of those two men,"

Trump told reporters during a flight to Washington from Florida. "And I believe him." But Trump later added, "I wouldn't have wanted that" in response to questions about whether he favored targeting survivors.

On Monday evening, Hegseth wrote in a social-media post that the Sept. 2 attacks were Bradley's decisions.

"Let's make one thing crystal clear: Admiral Mitch Bradley is an American hero, a true professional, and has my 100% support," Hegseth wrote. "I

Crypto Selloff Worsens In Retreat From Risk

Bitcoin drops 6% as investors, feeling economic unease, unwind exposure

By Vicky Ge Huang

The rout in cryptocurrency is intensifying.

Bitcoin tumbled more than 6% on Monday, its biggest one-day drop since March. The world's largest digital currency traded at \$85,468 as of 4 p.m. Eastern time and is down more than 30% from a peak above \$126,000 set in early October.

The selloff has spilled into other digital coins, including ether and solana, and pulled down stocks tied to the crypto market such as exchange operator Coinbase Global and Strategy, Michael Saylor's bitcoin-accumulation company.

Bitcoin and other digital tokens have been caught up in a broader decline afflicting riskier trades across all markets. Unprofitable technology businesses, speculative shell companies and meme stocks have all fallen out of favor in recent months. Investors are dialing down their risk exposure as they turn more pessimistic about the market and the economy, said Patrick Horsman, chief investment officer at crypto-treasury firm BNB Plus.

"I think we could see bitcoin get all the way back to \$60,000," Horsman said of bitcoin. "We don't think the pain

Please turn to page A9

◆ **Firm acts to weather** bitcoin storm..... **B1**

Questions About NATO's Future Roil Europe

By Bertrand Benoit and David Luhnov

BERLIN—This week will bring a split screen that will reinforce growing doubts in Europe about the U.S. commitment to the alliance that has served as the bedrock of Western unity since the end of World War II.

On one side, White House special envoy Steve Witkoff will be in Moscow for the latest round of peace talks with the Kremlin over the Ukraine war. Witkoff, who has yet to visit Ukraine, is making his sixth trip to Moscow this year.

Meanwhile, Secretary of State Marco Rubio will be skipping a biannual gathering of NATO foreign ministers and sending a deputy in his place. The last time the U.S.'s top diplomat didn't show up at the event was 1999, when Washington's focus was on Middle East peace, said a former NATO spokeswoman.

His absence will be felt acutely, coming as it does in the middle of talks over ending the Ukraine war that have prompted many European leaders to question whether Washington's priorities are still aligned with those of Europe.

A leaked plan and transcripts of a call between Witkoff and a top Kremlin foreign-policy aide have left many with the impression that the Trump administration is more interested in improving ties and economic cooperation with Russia than defending the trans-Atlantic alliance.

Please turn to page A6

◆ **Drones battle drones** over Ukraine's skies..... **A6**

INSIDE



JASON GAY

Ole Miss is right to bar Lane Kiffin from the sidelines after he jumped to LSU. **A16**

Stock Bets and Bitcoin Take Over the Military

Camaraderie, competition help troops accrue new wealth

By Konrad Putzier

Space Force Capt. Gordon McCulloh was sitting in a military propeller plane high in the calm, dark sky over New Mexico on a recent Wednesday night when his squadron's group chat blew up.

The squadron members—some on the ground, some in the air—were collecting data for electromagnetic warfare, but they also had money on their minds. Google's stock price had just shot up in after-hours trading.

Once McCulloh landed he saw the messages: One officer on the ground sent a screenshot of the news. "To the moon," another texted back.

It was shaping up to be a profitable day for McCulloh and his buddies.

The U.S. military may just be the world's most lethal investing club, and it's killing it in this bull market.

Servicemembers are making fortunes in tech stocks and bitcoin. They're trading tips

Please turn to page A9

Car Buyers Balk After Years of Prices Going Up

By Sharon Terlep

For years, it has seemed no sticker price was too high for American car buyers. Even as average new-car prices approached \$50,000 this year, dealers fretted more over depleted inventories than losing customers to sticker shock.

Those days are coming to an end. Increasingly stretched

consumers are starting to draw the line on what they will pay for a new car, according to dealers, analysts and industry data.

Car buyers are downsizing, buying used vehicles, taking on longer car loans and holding out for deals.

"People are asking, 'How can I afford this?'" said Robert Peltier, who owns dealer-

ships in East Texas. He said traffic, while still solid, has slowed at his dealerships and more customers are gravitating toward less-costly cars such as the pint-size Chevrolet Trax. "There are people who are in debt and living paycheck to paycheck," he said.

For the U.S. auto industry, 2025 was supposed to be a banner year fueled by tax cuts

and a deregulatory wave. Some analysts predicted a third straight annual sales increase as automakers, which had been hit hard by the coronavirus pandemic and semiconductor shortages, finally got their factories running full steam. Now forecasts predict muted or no growth for the year and more of the same in 2026.

Please turn to page A4

A Comedian Walks Into a Bar: Jim Gaffigan's 'Whiskey Journey'

The bourbon nerd is pouring his favorite fixation into his stand-up

By John Jurgensen

For three decades, Jim Gaffigan has been a famous purveyor of stand-up comedy for all ages. He's the dad of five. The activities skeptic. The food glutton.

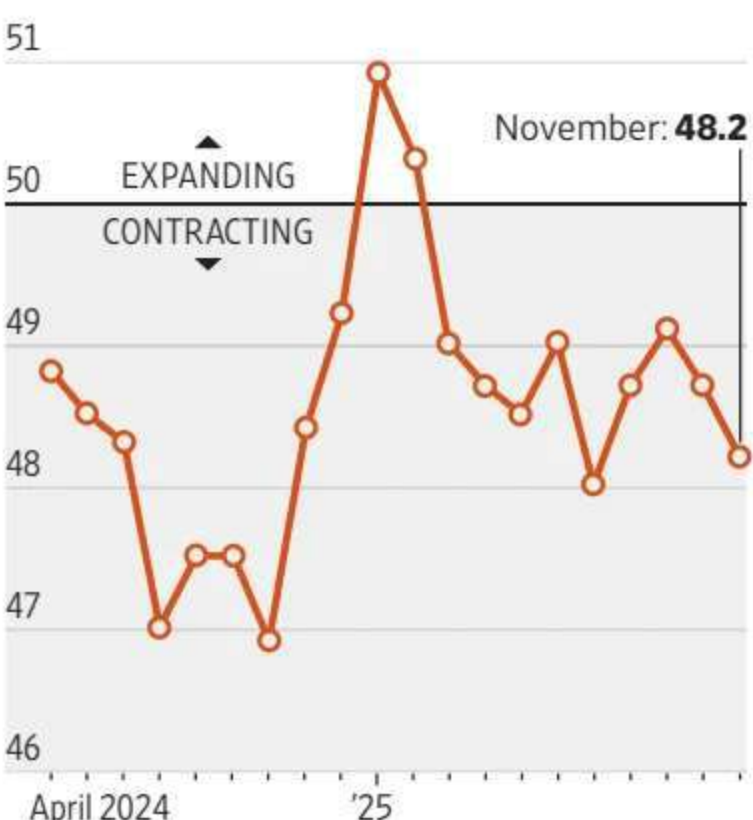
Then Mr. Hot Pockets turned to alcohol. The comedian known for

disparaging a frozen snack brand has a new batch of punchlines about liquor only. They even come with a half-serious disclaimer. "Ideally you should be 21 to hear these jokes," he says in the routine, "but in a perfect world we'd all be 21. Forever."

It's not technically a depar-

Please turn to page A11

ISM manufacturing purchasing managers' index



Source: Institute for Supply Management

Factory Output Slows

U.S. manufacturing activity contracted for the ninth consecutive month in November, a development that manufacturers attribute largely to President Trump's tariffs. The PMI for manufacturing was below the 50 score that divides contraction from expansion. **A2**



Amami Bazzi holding her young daughter, encased in flowers and wrapping, after she was killed in an Israeli drone strike in Lebanon.

Israel Targets Foes at Will, Even in Cease-Fires

By ROGER COHEN

NEAR THE ISRAEL-LEBANON BORDER — Beaufort Castle, atop a towering cliff that rises from the Litani River in southern Lebanon, is a 900-year-old Crusader fortification offering a magnificent panorama. These days, it may also be a place from which to view a killing.

The sky was a cloudless blue on a late September afternoon as the hum of an Israeli drone disturbed the beguiling beauty of the surrounding olive groves and vineyards. Steadily it drew closer.

Then, with a screeching whistle, the drone fired a missile that turned a white car on the highway hundreds of feet below the stone

Journey to Strife-Torn Border Shows Effect of a Strategy

castle into a ball of fire. The explosion reverberated in the valley. Other cars careened to a helter-skelter halt.

About a half-hour later, a New York Times photographer, David Guttenfelder, and I reached the incinerated carcass of the car. The driver's seat was blown to oblivion. Two distraught young men, dressed in black, picked up small pieces of charred flesh, one by one. They dropped them into plastic bags to be buried the next day.

So goes the cease-fire between Israel and Hezbollah, reached a year ago this past Thursday. Almost daily Israeli strikes against Hezbollah, including the killing last week in Beirut of one of the militant group's top commanders, punctuate a fraying peace. Lebanon exists in a gray zone between war and peace, which could also be the fate of Gaza as Hamas resists disarming and Israel strikes selected targets.

In effect, the war that spilled into Lebanon after the Oct. 7, 2023, Hamas attack on Israel has slowed but never stopped.

“The Israelis say they can't leave unless Hezbollah disarms, and Hezbollah says how can we

Continued on Page A12

Officials Deny Hegseth Order Of Boat Deaths

This article is by *Charlie Savage, Julian E. Barnes, Eric Schmitt and John Ismay.*

WASHINGTON — The Trump administration on Monday defended the legality of a Sept. 2 attack on a boat in the Caribbean Sea as calls grew in Congress to examine whether a follow-up missile strike that killed survivors amounted to a crime.

The lethal attack was the first in President Trump's legally disputed campaign of killing people suspected of smuggling drugs at sea as if they were combatants in a war. It has started coming under intense bipartisan scrutiny in recent days amid questions about the decision to kill the initial survivors and what orders were issued by Defense Secretary Pete Hegseth.

At the White House on Monday, Karoline Leavitt, the press secretary, read a statement that said Mr. Hegseth had authorized the Special Operations commander overseeing the attack, Adm. Frank M. Bradley, “to conduct these kinetic strikes.”

She said that Admiral Bradley had “worked well within his authority and the law directing the engagement to ensure the boat was destroyed and the threat to the United States of America was eliminated.”

According to five U.S. officials, who spoke separately and on the condition of anonymity to discuss a sensitive matter that is under investigation, Mr. Hegseth, ahead of the Sept. 2 attack, ordered a strike that would kill the people on the boat and destroy the vessel and its purported cargo of drugs.

But, each official said, Mr. Hegseth's directive did not specif-

Continued on Page A9



ISHARA S. KODIKARA/AGENCE FRANCE-PRESSE — GETTY IMAGES

Cyclone Turns Sri Lanka Into ‘a Disaster Zone’

The nation's leader called the flooding the most challenging natural disaster in its history. Page A8.

After Storm and Ahead of High Season, Jamaica Rushes to Reset

By FRANCES ROBLES

NEGRIL, Jamaica — With power still out nine days after Hurricane Melissa swept through western Jamaica, Kellanie Kerr stood in the dark at the stifling hot souvenir shop in Negril where she works, waving a fan at her sole customer.

She tried to “guesstimate” how dependent Negril, a beach town on Jamaica's far west coast, is on

tourism.

“From a scale of one to 10? Ten,” she said. “Or maybe 100, because that's what we use here to survive.”

Ms. Kerr is one of the more than half a million Jamaicans whose jobs depend directly or indirectly on tourism in the Caribbean country that, in October, was battered by its first Category 5 hurricane.

The storm killed at least 45 people, damaged about 150,000 build-

Shoring Up an Island’s Intact Tourist Hubs

ings and homes and crippled the tourism industry, which the island nation relies on for nearly a third of its economy.

With dozens of hotels wrecked by the storm's extraordinarily fierce winds and deluges of water,

authorities are rushing to reopen tens of thousands of hotel rooms in time for the crucial winter travel season. Tourism authorities announced that the country would be back in business for visitors by Dec. 15, which the government considers the start of the season, an ambitious goal that many hotels said they would not meet.

Some hotels still do not have electricity and water. Others were

Continued on Page A5

Government Pours Billions Into Private Equity Stakes

Trump Officials Cite National Security — Unusual Ties to Firms Raise Worries

By ANA SWANSON

WASHINGTON — The Trump administration is snapping up ownership shares of private companies it deems essential to national security. It is an unusual new strategy that has already committed more than \$10 billion in taxpayer funds and shows little sign of slowing.

The government's growing portfolio of corporate ownership involves minority stakes, or the option to take them in the future, in at least nine companies involved in steel, minerals, nuclear energy and semiconductors, a New York Times analysis found. The deals were all struck in the past six months, with the bulk made in October and November.

The effort appears mostly driven by national security concerns, particularly a desire for the government to prop up strategic industries and reduce America's reliance on foreign countries like China for key resources. Some officials are hopeful the equity stakes will generate a windfall for taxpayers, but the likelihood of that is unclear. Many of the companies are facing financial headwinds, and some could take years to become profitable.

The unusual government intervention into the private market is fueling some concerns, including the opacity of the process and the potential for favoritism, corruption and market distortions, along with the possible loss of taxpayer funds should the investments fail.

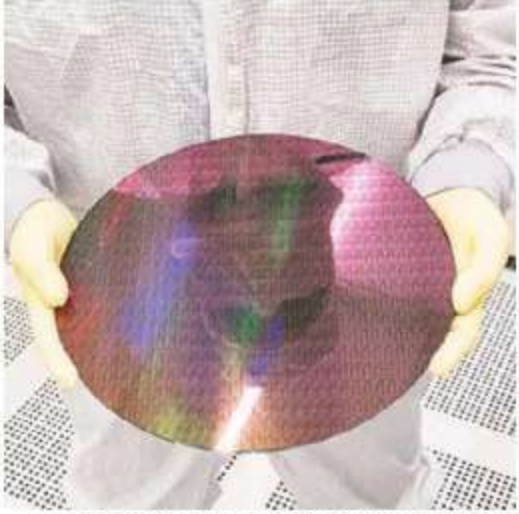
Aaron Bartnick, a fellow at Columbia University and a former Biden White House official, said there were serious questions about whether the government role in private industry would address national security vulnerabilities and deliver a return on taxpayer dollars.

“In the absence of a clearly articulated strategy,” he said, the concern was that “this could just

devolve to arbitrary deals that favor friends or disfavor foes.”

Kush Desai, a White House spokesman, defended the administration's approach.

“If business-as-usual policies worked, America would not be reliant on foreign countries for critical minerals, semiconductors and other products that are key for our national and economic security,” he said in a statement. “The ad-



LOREN ELLIOTT FOR THE NEW YORK TIMES

The largest shareholder of Intel is the Commerce Department.

ministration's targeted equity stakes ensure that taxpayers get a good bargain and that the ball meaningfully moves forward to encourage further investment by the private sector.”

Prior administrations have tried to speed the development of sectors like semiconductors and clean energy with grants, loans, tariffs and other policies. But tak-

Continued on Page A16

More on the White House

REJECTED A federal court ruled Alina Habba was serving unlawfully as U.S. attorney. PAGE A17

TIGHT RACE The speaker and the president help in a fight to hold a G.O.P. seat in Tennessee. PAGE A15

New York City Near Approval For 3 Casinos

By MATTHEW HAAG and DANA RUBINSTEIN

More than a decade after voters in New York approved commercial casinos in the state, a state board on Monday recommended licenses for three full-fledged casinos in New York City, one in the Bronx and two in Queens.

The selections fulfill a long-held dream by the gambling industry to break into the largest city in the United States and for New York to create a potentially lucrative tax stream.

The five-person New York Gaming Facility Location Board had been considering three bids for three available licenses — the Bally's, Hard Rock Hotel & Casino and Resorts World New York City bids — but the members were not required to approve any of them.

The board issued its recommendations on Monday and sent them to the state's gaming commission for final approval. The commission will vote on them by the end of the month. Absent some unexpected and highly unusual circumstance, the commission is expected to follow the board's recommendations.

The selection of Bally's could benefit President Trump, whose company, the Trump Organization, had leased the city-owned land at Ferry Point on which the proposed facility would rise, next to a public golf course that the company used to operate. When

Continued on Page A19

‘No Tax on Tips’ Tricky to Define At First Blush

By ANDREW DUEHREN

WASHINGTON — President Trump's promise for “no tax on tips” has raised important practical questions for the Internal Revenue Service. What is the exact definition of a tip? Who typically receives them? Are photos of bare feet a type of pornography?

Maybe we should back up.

A sweeping tax cut that Republicans passed this summer created a new deduction for tips. While the tax break does not exempt tips from taxes entirely, it is still an incentive for people to earn more of them. To avoid any economywide shift of earnings into tips, the I.R.S. and the Treasury have had to impose some limits. Only people who work jobs that have “customarily and regularly” received tips can claim the deduction.

On the list of nearly 70 eligible occupations, detailed in a proposed regulation in September, were “digital content creators,” “entertainers and performers” and “dancers,” categories that, at first blush, seemed as if they could be a boon for America's sex workers. But the Trump administration also added that tips for prostitution or “pornographic activity” would not be entitled to the new tax break.

The exclusion came as a disappointment to people who post sexually explicit, or even just sensual, content on platforms like OnlyFans where users can leave tips.

Continued on Page A18



ARTS C1-6

Bringing ‘The Artist’ to Life

A show created by Aram Rappaport, right, and starring Mandy Patinkin, left, explores art and commerce. PAGE C1

Jitters at an Art Fair

Fourteen galleries pulled out of Art Basel Miami Beach this year, but others chose to embrace the fray. PAGE C1

INTERNATIONAL A4-13

Razor-Thin Honduras Election

Just 515 votes separate two candidates to be the country's next president in a race that bears President Trump's fingerprints. News Analysis. PAGE A9

Held for Two Years in Gaza

Segev Kalfon said he endured physical abuse and mind games during 738 days in the hands of Hamas. PAGE A4

NATIONAL A14-19

Mangione Hearings Begin

Lawyers for Luigi Mangione, who is accused of killing a health C.E.O., sought to exclude some evidence. PAGE A19



SCIENCE TIMES D1-8

A Handsome Trade-Off

Males of two species of pheasants seem to swap attractiveness for the ability to get a good look at predators. PAGE D2

Guarding the Michigan Sky

Industrialization in the state's Upper Peninsula is fueling a push to protect the area's celestial splendor. PAGE D1

BUSINESS B1-7

Stars at Lifting College Rolls

Tulane and the University of Chicago attract many early applicants. The enrollment chiefs behind that success earn their keep by landing just a few more of those each year. PAGE B1

Surprise Tariffs for Shoppers

The end of an exemption on goods worth \$800 or less has left buyers with an extra shipping bill that must be paid before delivery. President Trump closed the loophole this year. PAGE B1

OPINION A22-23

Helen Ouyang

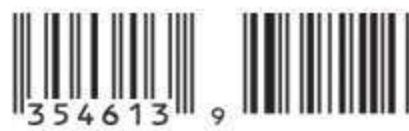
PAGE A23

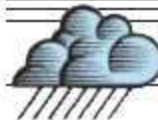


SPORTS B8-11

Agents of Serendipity

There are myriad basketball stars from France, like Victor Wembanyama. Two best friends saw the trend coming and are reaping the benefits. PAGE B8





Chilly, rain 43/32 • Tomorrow: Partly sunny 45/32 **B22**

Democracy Dies in Darkness

TUESDAY, DECEMBER 2, 2025 • \$4

From war ally to struggling evacuee

Alleged Guard shooter was in elite Afghan unit, then foundered in U.S.

BY SUSANNAH GEORGE, ANTONIO OLIVO, WARREN P. STROBEL AND JEREMY ROEBUCK

Rahmanullah Lakanwal's squad was usually the first to venture out on counterterrorism reconnaissance missions in Afghanistan's southern provinces, often at night, to confirm the location of high-level Taliban commanders and other targets before the rest of the CIA-backed unit swooped in to capture or kill. Lakanwal joined Unit 03, also known as the Kandahar Strike Force, sometime around 2011 and quickly gained a reputation as a stellar soldier, working with U.S. forces in one of the most dangerous parts of Afghanistan, according to a former U.S. intelligence officer who served in Afghanistan and has knowledge of the CIA-trained "Zero Units."

As part of Unit 03, an elite Afghan counterterrorism team working in parallel with U.S. special operators and spies, Lakanwal had to go through multiple layers of vetting: to see if he was good at following orders, reliable during what were often chaotic firefights and loyal to the U.S. advisers who joined them on the missions, said the former officer, who spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to speak about the still-active investigation. This vetting process occurred frequently — a constant reassessing, this person and another former U.S. official said.

SEE ZERO UNITS ON A12

Cheers for Pope Leo in Lebanon



MOHAMMED YASSIN/REUTERS

Waving yellow and white Vatican flags, a crowd in Bkerké, Lebanon, greets Pope Leo XIV as he arrives Monday for an event focused on young people. The pope's visit to Lebanon is inspiring fresh hope for peace. **Story, A14**

Behind super PAC boom, a less-known legal case

BY BETH REINHARD

Six days after the Supreme Court's decision in *Citizens United v. Federal Election Commission*, President Barack Obama broke from the norms of polite deference and rebuked the justices sitting before him in the front row during his 2010 State of the Union speech.

Over the next 15 years, the left increasingly demonized *Citizens United* for all that ails American politics. Last year, as Elon Musk spent \$294 million to return

Donald Trump to the White House and elect other Republicans, Sen. Bernie Sanders (I-Vermont) repeatedly condemned the "disastrous" ruling.

But the intense focus on *Citizens United* has obscured a less-recognized campaign finance case, one that never made it to the Supreme Court. *SpeechNow.org v. FEC* actually paved the way for the super PACs frequently used by billionaires like Musk for election-year spending sprees.

While *Citizens United* abol-

ished the ban on independent expenditures by corporations and unions, *SpeechNow* went one step further. It erased limits on contributions to political committees that make independent expenditures and don't give money directly to candidates or parties. These entities took on the catchier name of super PACs.

The liberal outcry over that Supreme Court decision drowned out the *SpeechNow* opinion when it landed just two months later. And though *SpeechNow* was also expected to

reach the Supreme Court, then-Attorney General Eric H. Holder Jr. did not pursue a review of the 2010 decision by the U.S. Court of Appeals for the District of Columbia Circuit, predicting at the time that it "will affect only a small subset of federally regulated contributions."

He was mistaken. In the 2008 cycle, before super PACs, political nonprofits and other groups spent \$140 million on independent expenditures. By 2012, independent expenditures in federal

SEE CASE ON A10

Removal of Pride crosswalks in Md. city sparks a backlash

BY JOE HEIM

SALISBURY, MD. — It was a little over an hour into the city council meeting when tensions finally boiled over.

Randy Taylor, the mayor of this community of about 33,000 on Maryland's Eastern Shore, had had enough.

"Stop it with all the criticisms. I'm on your team," Taylor said, whacking the table in front of him as he glared at the council members. "I've been here my whole life and I'm sick of it. You guys piling up on me like you're superior. I don't get it. Like I'm this bigot and racist or whatever. I'm sick of it. I'm not that person."

Council member Michele Gregory fired back moments later: "Mr. Mayor, if you don't want to be called a bigot, don't do bigoted things."

The dustup last month had its roots in a number of contentious

issues, including disagreements over approaches to affordable housing and handicapped access. But it was a decision Taylor made earlier this year and set in motion three days before the meeting that ignited the exchange.

In May, Taylor said Salisbury would remove its only rainbow crosswalks from a downtown intersection. Painted to reflect LG-BTQ+ inclusion in 2018, they were the first of their kind in Maryland.

"Our City is home to a diverse and vibrant community, and we want our public spaces to be welcoming to all," Taylor, who was elected in 2023, said in a statement announcing the decision. The city had a responsibility, he continued, "to ensure that government property remains neutral and does not promote any particular movement or cause."

SEE SALISBURY ON A6



PETER W. STEVENSON/THE WASHINGTON POST

Dreaming of a light Christmas

Lego portraits of Presidents George Washington and Donald Trump flank the Christmas tree in the White House's Green Room, where construction meant pared-back decorating. **Story, B1**

GOP faces familiar dilemma on Obamacare

BY DAN DIAMOND, RILEY BEGGIN AND JACOB BOGAGE

Republican leaders have found themselves in a familiar place: pledging to make major changes to the Affordable Care Act, citing rising health care costs and a looming deadline — but far from agreeing on how to do it.

The White House last week privately floated a framework to extend billions of dollars in ACA subsidies that are set to expire Dec. 31, accompanied by other changes to the health care law long sought by conservatives. But a planned announcement was quickly nixed amid a rebellion from congressional Republicans who balked at the White House's ideas and process, and it is unclear when — or whether — President Donald Trump will endorse a specific legislative path. Several Senate Republicans have offered their own proposals, though it is not clear whether they can achieve sufficient support to pass the chamber.

Republicans promised a mid-December vote on how to proceed on the expiring subsidies, in exchange for support from some Democrats for ending the government shutdown in November. Democrats have argued that the

SEE GOP ON A8

Once-banned Irish language sees a resurgence in Belfast — Unionist areas included

BY STEVE HENDRIX AND AMANDA FERGUSON

BELFAST — In a colorful modular building monitored by CCTV cameras, Ciara Moore sat in front of seven squirming 4-year-olds and did something that some people here in the capital of Northern Ireland — maybe the ones who occasionally throw raw eggs over

the two locked security fences — consider an act of insurgency. She put a tiny bunny puppet on her index finger and said the word "coinín."

That's Irish for rabbit, which her mixed group of Protestant and Catholic preschoolers dutifully repeated back to her. They did the same for the Gaelige (Irish) words for "dog," "blue," "yellow" and

"gingerbread man" ("fear sinséir").

The lessons are rudimentary, but that they are happening in Belfast — especially in this heavily Unionist neighborhood where Union Jacks are more likely to be seen than Irish flags — is remarkable and profound.

Moore is a teacher and the principal of Scoil na Seolta

(School of Sails), which opened last year as the first all-Irish-language preschool and primary school in East Belfast, where many painted walls still pay homage to the armed Unionist paramilitaries of the country's decades-long sectarian conflict.

Built on the site of a closed industrial drill-bit factory, the school is part of a resurgence of

Irish language spreading across Northern Ireland, where for centuries the ancient Celtic tongue had been driven out of public use by law, custom and hostility.

Gaeilge's growing popularity — even among Protestant parents who have signed up enough children to double the size of Moore's class next year — marks a stark

SEE BELFAST ON A15

IN THE NEWS

An illegal appointment A federal appeals court ruled that the Trump administration's actions to keep Alina Habba as the top prosecutor in New Jersey were unlawful. **A4**

'Operation Midway Blitz' Business has plummeted in Chicago's Little Village, a heavily Latino commercial district. **A3**

THE NATION

A study in a small number of patients shows a promising path toward a cure for HIV. **A2**
The high court appears skeptical of efforts to hold internet providers liable for piracy. **A4**

THE WORLD

A new report finds that China is expanding its use of AI for surveillance and censorship. **A16**
President Donald Trump said he would pardon a convicted Honduran leader. **A17**

THE ECONOMY

New regulations in some states aim to prevent hiring discrimination by AI and other automated systems. **A19**
Watching old TV shows in clips, and sharing the experience with others, is bringing people a surprising amount of joy. **A19**

STYLE

Olivia Nuzzi's memoir is light on gossip and on reckoning. **B1**

SPORTS

Treylon Burks's one-handed catch on Sunday night is the kind of play the Commanders can cling to for hope, Barry Svrluga writes. **B7**

THE REGION

Janeese Lewis George, a D.C. Council member since 2021, announced her candidacy for next year's mayoral race. **B13**
Va. Gov.-elect Abigail Spanberger (D) is going to act fast on a pragmatic agenda but will face budget challenges. **B13**

BUSINESS NEWS.....A19
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A20
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A14

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54418

0 70628 21100 3



GENARO MOLINA Los Angeles Times

HANNIBAL ALI shops at Süprmarkt, an organic grocery store on Slauson Avenue in South Los Angeles.

Feeding bodies, spirits in South L.A.

A health food oasis grows in an area neglected by big grocery chains.

By TYRONE BEASON

Olympia Auset's route to opening a health food emporium in one of the food deserts of Los Angeles started with her own trips to the grocery store.

It was 16 years ago. Auset was fresh out of college and living on a vegan diet. Her neighborhood largely lacked healthful options, and she wound up commuting two hours round-trip by bus to buy nutritious food that fit her budget as a recipient of federal food aid.

"You spend all of this time on the bus, get somewhere that has healthy food and then you're having to debate with yourself: Can I afford this apple?" Auset recalled.

From those demoralizing trips across town, Auset went on to found Süprmarkt, a nonprofit organic produce business on Slauson Avenue in South L.A. that started as a street pop-up in 2016 and grew into a storefront grocery in 2024 thanks in large part to a community crowdfunding campaign.

The inequity in access to healthful food spans the whole county but hurts its poorest residents and communities of color the most, researchers at USC found in a study last year.

About 25% of Los Angeles County residents don't consistently know they'll have enough food, and even more, 29%, lack access to nutritious foods that can help

[See **Market**, A7]

San Bernardino shots still echo a decade later

Terror attack took 14 lives, changed many more and shaped politics and policing

By Jack Dolan, Hailey Branson-Potts and Richard Winton

Mandy Pifer, a therapist, was with a client in Los Angeles on Dec. 2, 2015, when she received a text about a mass shooting in San Bernardino. Her fiancé, Shannon Johnson, was a restaurant inspector there.

She didn't panic until, driving home, she heard on the radio that the victims were employees of the Inland Empire city's environmental health department. She grabbed her phone and dialed Shannon's number over and over, but it kept going straight to voicemail. That's when she knew, "in my bones," he was gone.

She was right. That morning the man she loved and planned to marry used his body to shield a 27-year-old co-worker in what would become the deadliest terrorist attack on U.S. soil since 9/11. His last words, as he held his terrified colleague close, were, "I got you."

Johnson's death "changed the whole trajectory of my life," Pifer said through tears in a recent interview. "Everything now is before or after 'the event.'"

Tuesday marks the 10th year since

restaurant inspector Syed Rizwan Farook, a U.S. citizen, and his Pakistan-born wife, Tashfeen Malik, walked into his office holiday party with military-style assault rifles and shot more than 30 people, killing 14.

The unspeakable violence, apparently inspired by jihadist propaganda online, thrust the often-overlooked and financially bankrupt city of San Bernardino into the global spotlight.

The U.S. has suffered deadlier shootings since San Bernardino — including the 2016 massacre at Pulse, an LGBTQ+ nightclub in Orlando, Fla., in which another American inspired by online terrorist propaganda killed 49 — but the attack in San Bernardino had the most sweeping impact on American politics and ushered in the nation's current era of divisive immigration enforcement.

Less than a week after the killings, then-presidential candidate Donald Trump used the tragedy to call for "a total and complete shutdown of Muslims en-

[See **Shooting**, A14]

Fire agencies face scrutiny over failure to stop rekindled blazes

By RICHARD WINTON AND HANNAH FRY

Firefighters knew the charred skeleton of a tractor still was smoking when they left the valley floor in Ventura County last year, but didn't think it posed any danger.

A week after crews declared the 1.8-acre Balcom fire out, powerful Santa Ana winds arrived, picked up some bits of hot rubber from one of the tractor's scorched tires and carried them over into dry vegetation, bringing

the fire back to life, according to investigators.

Though Ventura County Fire Department officials said they went by the book when they left the Balcom fire — clearing containment lines, dropping retardant and even using a drone with an infrared camera to identify lingering heat — it wasn't enough. The Mountain fire burned nearly 20,000 acres and destroyed roughly 250 homes and structures in Camarillo Hills and nearby communities in western Ventura County.

As climate change makes

the drying landscape more vulnerable, the Mountain and Palisades fires, both originating from smaller blazes firefighters thought they had put out, are raising questions about whether agencies need to rethink how they ensure fires truly are extinguished.

Many agencies have utilized technology such as infrared drones to scan for lingering heat, but the solution might be as simple as spending extra time patrolling after the fire to ensure nothing is smoldering, experts say.

[See **Rekindled**, A5]

Targeting of Venezuela is raising alarm

New revelations emerge about Trump team's tactics for escalating the conflict.

By MICHAEL WILNER, ANA CEBALLOS, KATE LINTHICUM AND PATRICK J. McDONNELL

WASHINGTON — The Trump administration is facing sharp scrutiny this week over its approach to Venezuela after turning its focus to the beleaguered nation, weighing U.S. military strikes against a Latin American state for the first time in more than 35 years.

President Trump scheduled a meeting with top generals and Cabinet officials on the matter at the White House on Monday evening, debating target options now available with the deployment of more than a dozen warships to the Caribbean Sea.

Trump has sent conflicting signals to the country's dictatorial president, Nicolás Maduro, whose grip on power since 2013 has decimated Venezuela's economy and prompted a massive migration crisis. Trump

warned air traffic away from Venezuelan skies before speaking by phone with Maduro over the weekend, only to caution reporters trying to interpret his actions against predicting his next moves.

Whether Trump will choose to go to war with Venezuela has become a source of alarm on Capitol Hill as new revelations emerge about his team's tactics for escalating the conflict.

The White House has accused Maduro of driving migrants and drugs across America's borders, and has begun pressuring his government with military strikes targeting maritime vessels — in international waters, but departing from Venezuela — that the Defense Department claims have been used to smuggle illegal narcotics.

The first of those attacks targeting alleged drug traffickers, conducted on Sept. 2, included a second strike ordered by Defense Secretary Pete Hegseth to "kill them all," according to a report by the Washington Post.

The Post report has prompted the Republican-led House and Senate com-

[See **Venezuela**, A7]

Migrants detained despite court wins

Attorneys observe an escalating trend of the government holding people indefinitely.

By ANDREA CASTILLO

WASHINGTON — R.V. already had spent six months detained at a facility in California when he won his case in immigration court in June.

He testified that he had fled his native Cuba last year after protesting against the government, for which he was jailed, surveilled and persecuted. So, after being kidnapped in Mexico, he entered the U.S. illegally and told border agents he was afraid of his life.

An immigration court judge granted him protection against deportation to Cuba, and R.V., 21, was looking forward to reuniting with family in Florida.

But R.V., who asked that his full name not be used for

fear of retaliation from the government, hasn't been released. At the detention center, he said, agents have told him they'll still find a way to deport him — if not to Cuba, then maybe Panama or Costa Rica.

"The wait is so hard," he said in an interview. "It's as if they don't want to accept that I won."

R.V. is among what immigration attorneys describe as an escalating trend: Some immigrants who win protection from deportation to their home countries are being detained indefinitely.

Often, the person has been held while the federal government appealed their win or sought another country willing to accept them.

The government has long had the ability to make such appeals or to seek another country where it could deport someone; the Department of Homeland Security generally has 90 days to find somewhere else to send them.

[See **Detained**, A6]

Should California get its first gas pipeline?

Touted as 'huge' for consumers, proposal is also seen as a step back

By HAYLEY SMITH

California has long been a "fuel island" — a state whose gasoline and diesel markets are isolated from the rest of the country — but that could soon end under a proposed plan to build the first pipeline to bring refined products directly to the West Coast.

Known as the Western Gateway Pipeline, the project from oil major Phillips 66 and global pipeline giant Kinder Morgan would deliver gasoline, diesel and jet fuel to Arizona and California from as far east as Mis-



RICK LOOMIS Los Angeles Times

AS THE Wilmington refinery nears its closure, the pipeline from the Midwest is pitched as a new lifeline.

souri by 2029. The companies are currently scoping out demand and seeking commitments from customers in what is known as an "open season."

Kinder Morgan is already a major pipeline operator in California. Officials from both companies say the pipeline would create a vital connection between the Midwest and California, where a combination of unique fuel requirements and geography have created a market that is almost entirely dependent on fuel brought in by ship plus in-state supplies. That can

[See **Pipeline**, A10]



PAUL KURODA For The Times

HORROR IN STOCKTON

Family members return to a banquet hall that held a toddler's birthday party and then was the scene of a deadly mass shooting. **CALIFORNIA, B1**

UCLA expected to hire Chesney

Bruins tap promising James Madison coach to turn around their struggling football program. **SPORTS, B10**

Weather

Partly sunny. L.A. Basin: 68/53. **B6**

Markets **A11**
Opinion Voices **A12**

Indian truckers idle at holidays

Many have lost their licenses amid extra scrutiny after horrific accident. **BUSINESS, A9**

For the latest news, go to **latimes.com**.



7 85944 00200 5



Who killed Europe's single market dream?

SERIES BEGINS, PAGE 4

The weak spot in Trump's strongman image

GIDEON RACHMAN, PAGE 23

Flood zones
Cyclones kill
1,000 in Asia

Rescuers evacuate residents by boat from flooded homes after heavy rainfall in Colombo, Sri Lanka, yesterday.

Nearly 1,000 people have died as severe weather continues across parts of Asia, with Indonesia and Sri Lanka among the worst hit by heavy rainfall, flooding and landslides.

Three tropical cyclones have caused widespread destruction in the region, coinciding with the monsoon season.

In Sri Lanka, fatalities almost doubled on Sunday to 334, with a further 370 people missing. In a national address, President Anura Kumara Disnayake said the storm had left Sri Lanka facing its "largest and most challenging natural disaster".

Flooding unleashed by the torrential rains in southern Thailand has claimed 176 lives and affected more than 2mn households, according to the country's officials.



Chamila Karunaratne/EPA/Shutterstock

OBR chief resigns after review blames
Budget leak on regulator's leadership

◆ Hughes quits fiscal watchdog ◆ Same error found for Spring Statement ◆ Tension with Treasury high

SAM FLEMING, GEORGE PARKER AND
KIERAN SMITH

Richard Hughes has resigned as chair of the Office for Budget Responsibility after the fiscal watchdog accidentally leaked its analysis of Rachel Reeves' Budget before she delivered it.

Hughes' departure came shortly after an OBR review of last week's market-moving error found that the same failures had allowed early access to the Spring Statement in March, raising concerns that other Budgets could also have been compromised.

In a letter to Reeves and the House of Commons Treasury select committee yesterday, Hughes said he was quitting to help the OBR "quickly move on from this regrettable incident".

In what Hughes described as a "tech-

nical but serious error", the OBR had uploaded Budget documents on to part of its website without the necessary protection to prevent early disclosure. The report called the episode the "worst failure in the 15-year history of the OBR".

Hughes' exit comes at a moment of high tension between the Treasury and the fiscal watchdog. Reeves and Sir Keir



Let me
count
the ways
in which
Labour isn't
working

Stephen Bush
Page 22

Starmmer are facing accusations of misleading the public after Hughes wrote to MPs on Friday to reveal that OBR forecasts for the public finances had been healthier than the chancellor suggested earlier in the autumn.

Senior economists said Hughes had been a firmly independent head of the OBR who would be difficult to replace. "He leaves big shoes to fill in the UK fiscal framework," said Ruth Curdice, head of the Resolution Foundation and ex-head of fiscal policy at the Treasury.

However, MPs said there was no doubt the OBR's reputation had been hit by the premature data release.

The OBR is meant to release its fiscal outlook, including market-sensitive economic forecasts, once the chancellor has presented the Budget to MPs in the

Commons. But last week's OBR assessment was released nearly an hour before Reeves began speaking, sparking sharp movements in bond markets as investors digested the document.

Investors were initially unsure whether they could trust the news flashes ahead of the scheduled release. "It's one of those moments where you have to do double, triple, quadruple takes," said James McAlevey, at BNP Paribas Asset Management.

The report found that the OBR routinely uploaded its documents before publication time to facilitate "immediate and widespread access" to the documents at the appropriate time.

The first successful request to access the document was made at 11.35am last Wednesday, ahead of the Budget speech

at 12.30pm, from an IP address that had unsuccessfully tried 32 times over the course of the morning.

Ciaran Martin, an Oxford university professor who advised the review, said the high number of attempts to access the document from one address raised concerns that the person or people may have been aware an early upload was possible.

The OBR review, led by Laura Gardiner, the watchdog's chief of staff, cast blame on the Treasury and Cabinet Office for failing to fix flaws but found "ultimate responsibility" for the leak lay "with the leadership of the OBR".

Reeves said: "I want to thank Richard Hughes for his public service."

Thorn in Labour's side page 2
Lex page 24

Briefing

► NHS drugs spending rises to secure US tariff reprieve

Ministers have promised to raise NHS spending on medicines by making drug approvals easier in order to secure a carve-out from import tariffs threatened by the US. The shift also aims to boost pharma investment.— PAGE 2

► Consultant pay freeze

Top consultancies have frozen starting salaries for the third year as artificial intelligence starts to reshape the industry, forcing firms to reconsider traditional "pyramid" structures.— PAGE 9

► Private credit stress tests

Blackstone, Apollo and KKR have agreed to participate in a Bank of England test of how the market would fare in a crisis, as global regulators grow wary after the First Brands crisis.— PAGE 12

► Siddiq Bangladesh blow

A Dhaka court has sentenced MP and ex-City minister Tulip Siddiq to two years in jail in a corruption case over the allocation of a plot of land. There is no extradition treaty with Bangladesh.— PAGE 3

► Gunvor boss steps down

The commodities trader has said co-founder Torbjörn Törnqvist is to leave the company and sell his stake to senior staff, after a failed Lukoil deal renewed questions over his Kremlin ties.— PAGE 9

► Mittelstand meets AfD

A German business association has unleashed a political storm by engaging with the far-right Alternative for Germany party, breaking a taboo that seeks to deprive it of legitimacy.— PAGE 4

► UBS 'tuna bond' charges

Prosecutors in Switzerland have filed charges against Credit Suisse and owner UBS over alleged "deficiencies" concerning a \$7mn payment linked to Mozambique's "tuna bonds" scandal.— PAGE 10

► Hong Kong fire probe

A preliminary investigation into the deadly blaze at an apartment complex has found construction netting at the site did not meet safety codes. Meanwhile, the death toll passed 150.— PAGE 8



Early leader OpenAI feels
the heat as rivals close in

Three years on from ChatGPT's debut, OpenAI is grappling with soaring data centre costs and the technical battle to remain at AI's frontier. Rival Google is gaining ground, as Gemini 3 leapfrogs GPT-5 with gains that have recently eluded the \$500bn start-up. Some say it has overextended itself in pursuit of scale at all costs, pushing out products at breakneck pace. 'OpenAI is spread too thin. It's impossible for them to do it all well,' one venture capitalist says.

Under pressure ► PAGE 11

Revolut failed to tell bank watchdogs
that chief was listed as UAE resident

LAITH AL-KHALAF, MARTIN ARNOLD
AND JIM PICKARD — LONDON

Revolut did not inform regulators before a corporate filing listed its chief executive as resident in the United Arab Emirates, prompting concern among officials and watchdogs in the UK, where the fintech is waiting for a full banking licence.

Officials at the Treasury, the Financial Conduct Authority and the Bank of England were first made aware of a change in Nik Storonsky's residency after the Financial Times reported in October on changes made in Companies House filings for his family office.

The filings indicate that his residency changed from the UK to the UAE, while Revolut's own filings continue to show him resident in Britain.

The change pushed regulators to seek

an explanation and assurances that this geographical split would not affect the running of the London-headquartered neobank, according to three people familiar with the matter.

Storonsky co-founded Revolut, Europe's largest fintech, in 2015 and remains chief and largest shareholder.

Regulators normally expect to be informed of address changes of key personnel before they appear in corporate filings, according to a person familiar with the issue. But Revolut was under no obligation to flag changes to Storonsky's family office, according to another person. They added that the company engaged with ministers and regulators after media reports surfaced.

Revolut told officials the change had no bearing on management and that Storonsky had for years spent time between homes in London, Dubai, Bar-

celona, Brazil and the US, according to a person familiar with the discussions.

While Storonsky's family office filings list his residence as the UAE, on Revolut's group filings it remains England. One person close to the company said this reflected the fact that he managed Revolut from the UK while he managed his family office from Dubai.

Revolut said: "There has been no change to [Storonsky's] role or responsibilities at Revolut, and his registered details at Companies House remains the UK."

The fintech is trying to secure a full UK banking licence by the end of this year. It is being held up amid concerns over whether its risk controls can keep pace with the growth of its overseas operation, the FT has reported.

The FCA and BoE Prudential Regulation Authority declined to comment.

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 01	Prev	%chg
S&P 500	6833.99	6849.09	-0.22
Nasdaq Composite	23304.11	23365.69	-0.26
Dow Jones Ind	47500.09	47716.42	-0.45
FTSEurofirst 300	2291.49	2296.27	-0.21
Euro Stoxx 50	5667.48	5668.17	-0.01
FTSE 100	9702.53	9720.51	-0.18
FTSE All-Share	5228.96	5241.31	-0.24
CAC 40	8097.00	8122.71	-0.32
Xetra Dax	23589.44	23836.79	-1.04
Nikkei	49303.28	50253.91	-1.89
Hang Seng	26033.26	25858.89	+0.67
MSCI World	4391.00	4377.50	+0.31
MSCI EM	1374.00	1369.90	+0.30
MSCI ACWI	1003.80	1000.70	+0.31
Wilshire 2500	8786.53	8737.69	+0.56
Wilshire 5000	68189.14	68272.74	-0.12

CURRENCIES

Pair	Dec 01	Prev	Pair	Dec 01	Prev
\$/€	1.163	1.160	€/£	0.860	0.862
\$/¥	1.325	1.322	€/¥	0.755	0.757
£/¥	0.878	0.877	¥/€	1.139	1.140
¥/\$	155.095	155.565	¥/£	180.375	180.409
¥/€	205.540	205.610	£ Index	84.072	84.07
\$/¥	0.933	0.933	\$/£	1.063	1.063

CRYPTO

	Dec 01	Prev	%chg
Bitcoin \$	84519.90	90941.82	-7.06
Ethereum \$	2732.64	3025.75	-9.69

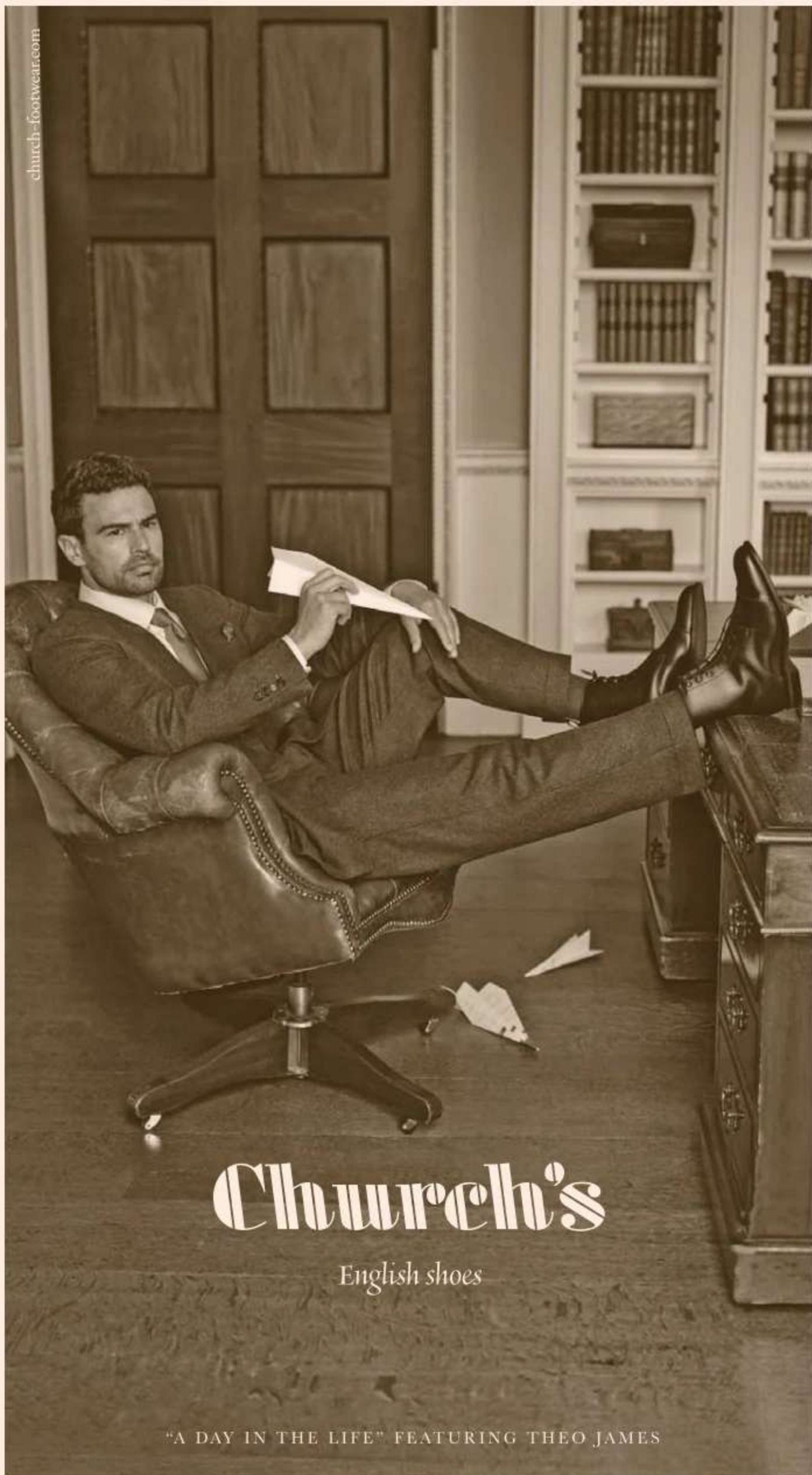
COMMODITIES

	Dec 01	Prev	%chg
Oil WTI	59.18	59.56	-0.64
Oil Brent \$	63.01	63.38	-0.58
Gold \$	4239.00	4218.55	0.48

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 01	Prev	Chg
US 2 Yr	3.54	3.50	0.04
US 10 Yr	4.10	4.02	0.08
US 30 Yr	4.75	4.67	0.08
UK 2 Yr	3.77	3.76	0.01
UK 10 Yr	4.58	4.54	0.04
UK 30 Yr	5.25	5.19	0.06
JPN 2 Yr	1.01	0.98	0.03
JPN 10 Yr	1.86	1.80	0.06
JPN 30 Yr	3.35	3.31	0.03
GER 2 Yr	2.06	2.04	0.02
GER 10 Yr	2.76	2.69	0.06
GER 30 Yr	3.39	3.33	0.06

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



Church's
English shoes

"A DAY IN THE LIFE" FEATURING THEO JAMES

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go
to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,114 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



Au RN, un virage libéral de plus en plus affirmé

► Le Rassemblement national (RN) assume un positionnement de plus en plus favorable aux grandes entreprises et au patrimoine des ultrariches

► La ligne libérale prend progressivement le dessus sur l'héritage poujadiste du parti d'extrême droite, consistant à défendre « les petits contre les gros »

► Le RN a accepté la « flat tax » macroniste, s'est opposé à la taxation des holdings familiales et soutient une baisse drastique des impôts de production

► Les débats budgétaires ont pourtant creusé le fossé avec les milieux économiques, que Jordan Bardella juge essentiels pour accéder au pouvoir

► Alors que la BCE a longtemps été prise pour cible par le RN, M. Bardella propose de lui demander de racheter la dette française

PAGES 12-13

Israël Nétanyahou demande au président de le gracier

Jugé depuis 2020 pour corruption, fraude et abus de confiance, le premier ministre israélien prépare la campagne de 2026, en vue de sa réélection

PAGE 6

Enquête TotalEnergies dans les filets de « Dédé la Sardine » et du pétrole russe

L'intermédiaire André Guelfi, mort en 2016, est au cœur d'un arbitrage frauduleux jugé à partir de lundi et destiné à soutenir 16 milliards d'euros à la multinationale

PAGE 17

UKRAINE LE « PLAN DE PAIX » DE TRUMP TOUJOURS ÂPREMENT NÉGOCIÉ

- Américains et Ukrainiens ont confronté leurs vues, dimanche, en Floride
- L'envoyé spécial du président américain devait présenter, lundi, un texte amendé à Poutine
- Zelensky était attendu, lundi matin, à Paris, où il devait être reçu par Macron

PAGE 2



Le secrétaire d'Etat américain, Marco Rubio, lors de la rencontre avec la délégation ukrainienne menée par Rustem Umerov (à droite), à Hallandale Beach (Floride), le 30 novembre. CHANDAN KHANNA/AFP

Diplomatie Macron en Chine pour une visite sans illusions

LE CHEF DE L'ÉTAT français doit effectuer une visite en Chine, du 3 au 5 décembre, alors que les contentieux s'accumulent entre les deux pays. Sur le dossier ukrainien, Pékin continue de livrer des pièces de drone à Moscou. Sur le volet économique, la Chine représente presque la moitié du déficit commercial français. La concurrence chinoise lamine de plus en plus féroce les industriels tricolores, même si nombre d'entre eux jugent indispensable de rester présents chez le géant asiatique, notamment pour s'inspirer de ses innovations.

PAGE 7 ET PAGES 18-19

M
ÉDITORIAL
INGÉRENCES ET INCOHÉRENCES DE TRUMP SUR LE CONTINENT AMÉRICAIN
PAGE 29 ET NOS INFORMATIONS PAGE 8

Burundi La lutte contre le sida mise en péril par l'arrêt des aides américaines

PAGE 9

Patrimoine Donations, taxe foncière, héritage : débat sur un big bang fiscal

PAGE 10

Culture Musée du Louvre : l'ex-pavillon des Sessions rouvre en plein tumulte

PAGE 25

Handicap Les fauteuils roulants intégralement remboursés

Depuis lundi, après un long combat, l'obtention de matériel adapté passe par un guichet unique et sans aucun reste à charge

PAGE 15

Cinéma DiCaprio et Anderson à Paris, après la « Bataille »

L'acteur et le réalisateur, qui ont reçu « Le Monde », évoquent Hollywood, la politique et « Une bataille après l'autre »

PAGE 22

VU PAR DILEM (ALGÉRIE)

CARTOONING FOR PEACE

BRÉSIL: JAIR BOLSONARO DEVRA PURGER SA PEINE DE 27 ANS DE PRISON



FESTIVAL DE CANNES
DITES-LUI QUE JE L'AIME
UN FILM DE ROMANE BOHRINGER
"Un coup de cœur!"
"Une œuvre intime et viscérale"
"Romane Bohringer nous bouleverse"
Le Monde DEMAIN AU CINÉMA Télérama

25 ways
to get
into the
Christmas
spirit

→ G2



Timothée Chalamet smashes it
Marty Supreme ★★★★★

→ Page 11



Tuesday
2 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The
Guardian

OBR chair quits after inquiry into early release of budget document

Damning report calls
leak the worst failure in
the watchdog's history

Pippa Crerar
Peter Walker
Kiran Stacey

The chair of the Office for Budget Responsibility has resigned after an internal inquiry into the leak that threw Rachel Reeves's budget into

chaos described it as the "worst failure" in the institution's history.

The departure of Richard Hughes, who said he took "full responsibility" for the watchdog's failure to handle sensitive information, dragged the rolling recriminations over the budget into a fifth day.

Keir Starmer had notably failed to express confidence in the senior economist, while criticising the OBR for the "serious error", which he said was a breach of market sensitive information and also a "massive discourtesy" to parliament.

While ministers hope the resignation will draw a line under tensions with the OBR, the chancellor remains under pressure, with critics seeking to draw a contrast between Hughes's decision to quit and Reeves's defiance over her handling of the budget.

Opposition leaders have accused the chancellor of misleading the public by claiming there was a hole in the public finances to justify tax rises, a charge that the government has denied.

Kemi Badenoch, the Conservative leader, said: "Someone has resigned

as a result of the budget chaos ... but it isn't Rachel Reeves. The chancellor is trying to use the chair of the OBR as her human shield. But I will not let her."

Pete Wishart, the Scottish National party's deputy leader at Westminster, said: "The head of the OBR has taken responsibility, and resigned, to restore confidence after the budget leak. The head of the BBC took responsibility and resigned. Why is Rachel Reeves refusing to do the same?"

Government insiders, however, rejected the attempt to link the OBR

leak with the chancellor's decisions over the budget.

"Now the Tories have suddenly decided they are the great defenders of the OBR? Laughable and totally unserious," one source said.

In a speech yesterday, setting out the government's economic plans in the run-up to the next election, the prime minister attempted to secure the chancellor's position. Many in Westminster feel that Starmer and Reeves's fates are inextricably linked.

In the run-up to the budget the chancellor had 6 →

NHS to pay 25% more for new drugs in US trade deal

Lisa O'Carroll
Denis Campbell

The UK has agreed to pay 25% more for new medicines by 2035 as part of a US-UK drug pricing deal that will cost the Treasury or NHS up to an estimated additional £3bn a year.

The transatlantic agreement will also involve the health service in England, which spends £14.4bn a year on innovative therapies, doubling the proportion of GDP it allocates to buying such products from 0.3% to 0.6% over the next decade.

However, ministers have been accused of caving in to a US demand to spend billions of pounds a year extra of taxpayers' money on drugs provided by the NHS after pressure from Donald Trump.

The Liberal Democrats branded the deal "a Trump shakedown of the NHS". Helen Morgan, the party's health spokesperson, said: "Trump demanded these

Tulip Siddiq Bangladesh court sentences Labour MP to two years in jail

News Page 9 →



Attorney general calls for Farage to apologise

Exclusive
Pippa Crerar
Political editor

The UK's top law officer, one of the most senior Jewish government ministers, has urged Nigel Farage to apologise to contemporaries who claim the Reform UK leader racially abused them while at school.

The attorney general, Richard Hermer, said Farage had "clearly deeply hurt" many people, according to their descriptions of his behaviour, and that his "constantly changing" denials had been unconvincing.

Speaking to the Guardian, Lord Hermer said: "Throughout his defensive responses to legitimate questions put to him, not once has Farage actually condemned antisemitism."

A Guardian investigation last month reported the testimony of more than a dozen former classmates of Farage at Dulwich college, in south London. 2 →



CROSS DU FIGARO
TOUS LES RÉSULTATS
DANS NOTRE CAHIER SPÉCIAL
PAGES 37 À 48

SANTÉ

CINQ ANS APRÈS LE COVID,
L'ARNm S'ATTAQUE AUX CANCERS
ET AUX MALADIES GÉNÉTIQUES **PAGE 14**



ROYAUME-UNI

Le retour chaotique
de «Corbyn
le Rouge» **PAGE 10**

MAYOTTE

Une opération
de recensement
«hors norme»
a commencé **PAGE 11**

ALLEMAGNE

Johannes
Volkman, «rebelle
des retraites»...
et petit-fils de Kohl
PAGE 23

NUCLÉAIRE

Des nouveaux
réacteurs quatre
fois plus chers
à construire que
les anciens **PAGE 24**

STYLE

Marseille, l'autre
ville de la mode
en France **PAGE 30**

ART

Abu Dhabi se rêve
en paradis
de la culture **PAGE 31**

CHAMPS LIBRES

• Braconnée
à grande échelle,
l'anguille d'Europe
va-t-elle disparaître ?

• Les tribunes
de Paul Cébille
et de Ran Halévi

• La chronique
de Renaud Girard

• L'analyse
d'Yves Thréard

PAGES 17 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

**Réponses à la question
de lundi :**
Sébastien Lecornu
doit-il faire de nouvelles
concessions
aux socialistes pour faire
passer son budget ?

OUI 8% NON 92%

VOTANTS : 74530

Pour faire passer
le budget, Sébastien
Lecornu doit-il
revenir sur sa promesse
et utiliser le 49.3 ?

**Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter**

FRANÇOIS BOUCHON/LE FIGARO ;
JEAN-FRANÇOIS MONIER/AFP

Impôt sur les « riches » : la Cour des comptes en renfort du PS

Alors que Sébastien Lecornu cherche un compromis avec les socialistes, un rapport du Conseil
des prélèvements obligatoires préconise de taxer encore davantage les hauts patrimoines.

La Cour des comptes fait une
entrée tonitruante dans le
grand débat budgétaire en
cours. Un rapport du Conseil
des prélèvements obligatoires
(CPO), qui lui est rattaché, es-

time que la fiscalité du patri-
moine des ménages est exces-
sive et manque d'équité. Son
président, Pierre Moscovici,
préconise une « réforme d'am-
pleur », à travers une réduction

globale de la fiscalité sur les
donations et les successions,
compensée par des hausses de
fiscalité concentrées sur les
ménages les plus aisés. Publié
en pleine négociation entre le

gouvernement et le PS, ce rap-
port suggère toute une série de
mesures (allègement de la loi
Dutreil, taxation des holdings,
impôt différentiel sur la fortune
personnelle...) reprenant

celles défendues par les socia-
listes. Lundi, ces derniers se
montraient optimistes pour
trouver un compromis, après
de nouvelles discussions avec
Sébastien Lecornu.

→ BUDGET, RETRAITES : LA VOIE ÉTROITE DE SÉBASTIEN LECORNU, LANCÉ DANS SES DERNIÈRES TRACTATIONS → TAXATION DES PLUS AISÉS : LA COUR DES COMPTES
ATTISE LE DÉBAT → LES PATRONS REMONTÉS CONTRE LE « TRAVAIL DE SAPE » MENÉ PAR LES MAGISTRATS FINANCIERS **PAGES 6, 22 ET L'ÉDITORIAL**



**Zelensky à l'Élysée : « Nous essayons de terminer
la guerre de manière digne »**

Reçu par Emmanuel Macron à la veille de la rencontre à Moscou entre l'émissaire américain Steve Witkoff
et Vladimir Poutine, le président ukrainien s'appuie sur les Européens pour bâtir une « paix durable ». **PAGES 2 À 4**

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Comme par hasard

Rien n'agace plus Pierre Mosco-
vici que le soupçon de politisa-
tion pesant sur la Cour des
comptes, vénérable institution
censée veiller aux intérêts de
l'État en toute neutralité. On lui reproche
d'y recaser plus que de raison ses amis de
gauche. « Arrêtons avec la République des
copains ! », s'empêche-t-il auprès de ceux
qui s'aventurent sur ce terrain. On évitera
donc de faire un procès d'intention à l'an-
cien ministre des Finances de François
Hollande, en observant tout de même que
le hasard fait bien les choses. Un rapport
du Conseil des prélèvements obligatoires,
qu'il préside, publié en plein bras de fer
budgétaire final entre le gouvernement et
le PS, conclut qu'il convient de remettre à
plat la fiscalité du patrimoine. Celle-ci
n'assurant pas, à ses yeux, un traitement
« équitable » entre les ménages, il préco-
nise de taxer davantage les contribuables
les plus aisés. Tiens, tiens. Réduction de
l'avantage fiscal de l'assurance-vie, rati-
boisement du pacte Dutreil, taxe sur les
holdings, création d'un « impôt différentiel
sur la fortune personnelle » ressemblant à
s'y méprendre à une taxe Zucman bis...

Un mauvais esprit pourrait remarquer que
ses recommandations s'apparentent à un
copier-coller du catalogue de revendica-
tions du Parti socialiste. Que c'est du pain
bénit pour Olivier Faure, au moment de
tordre définitivement le bras de Sébastien
Lecornu sur le budget. Et qu'il fournit un
argument formidable pour arracher le fa-
meux compromis synonyme de victoire
politique pour le PS et de kit temporaire
de survie pour le
gouvernement.

Un copier- coller du catalogue socialiste

Pas d'un pouce. Comme voulu par les so-
cialistes, le débat se concentre désormais
exclusivement sur la taxation des « ri-
ches », à l'exclusion de toute mesure de
coupe dans la dépense publique, devenue
hors de contrôle. Pendant ce temps,
autour de nous, tout le monde s'active
pour attirer ces hauts patrimoines dont la
contribution n'est jamais jugée suffisante.
Il n'est pas certain qu'au bout du compte
le calcul soit gagnant. ■

Tollé face au projet de « labellisation » des médias de Macron

Le chef de l'État relance une
idée qu'il évoque depuis 2018,
afin que « les journalistes ga-
rantis à leurs lecteurs qu'ils
ont vérifié l'information, avec
une déontologie dont ils sont
garants entre eux ». Elle susci-
te des réactions indignées du
côté de la droite libérale, où, à
l'image de Bruno Retailleau
ou de David Lisnard, on s'in-
quiète de la création d'un
« ministère de la vérité ». La
plupart des médias rejettent
en bloc la suggestion prési-
dentielle, considérant qu'il
serait plus utile de se pencher
sur les algorithmes qui pous-
sent les fake news sur les
plateformes. **PAGE 27**



The Savoy
London

Laurent-Perrier

Héritage, choisi par les meilleurs.



CHAMPAGNE
Laurent-Perrier
MAISON FONDÉE
1812
MAISON FAMILIALE INDÉPENDANTE

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

Pasó a Tigre y visitará a Boca por la semi del Clausura sin Sosa ni Martirena, expulsados en el Cilindro. **P.46**



El equipo de Chiqui Tapia perdió 2-0 ante Gimnasia y se quedó afuera. **P.48**



BUENOS AIRES, ARGENTINA AÑO LXXX N° 28.743, **PRECIO: \$3.200,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR \$ 600,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 62.

Martes 2 de diciembre de 2025

Apremiado, Kicillof daría \$350 mil millones a cambio de que le permitan endeudarse

Es un fondo para los intendentes. Mañana sesiona la Legislatura.

En medio de negociaciones contra reloj para conseguir los votos que autorizan a la Provincia a emitir deuda por más de US\$ 3.500 millones, el gobernador prometió un fondo municipal de

\$350 mil millones, de los cuales \$250 mil millones se ejecutarán antes de junio próximo en cinco cuotas fijas. Lo hizo en un encuentro en el que convocó a intendentes y legisladores, previo

a la crucial sesión de mañana en Diputados y el Senado, que tratará el endeudamiento. La gobernación advirtió que, de no aprobarse la autorización, no podrá pagar los aguinaldos. **P.6**

Trump le dio un ultimátum a Maduro: "Tenés que abandonar el país ahora"

Lo reveló el diario Miami Herald. El llamado habría tenido lugar el 21 de noviembre. Según el medio, Maduro solicitó una "amnistía global por cualquier delito que él y su grupo hubieran cometido", lo que fue rechazado. Washington insistió en que el dictador chavista renunciara de inmediato, a lo que éste se negó. El diálogo, reconocido por Trump el domingo, se da en medio de una creciente presión de EE.UU. sobre el régimen.

P.26

El Gobierno no logra los votos y Villaverde está cerca de quedar afuera del Senado

En un giro inesperado, anoche admitieron, desde el Ejecutivo, que asoma incierta la asunción como senadora de la libertaria rionegrina Lorena Villaverde, acusada de nexos con el deportado por narco Fred Machado, y de haber sido detenida en EE.UU. hace dos décadas cuando intentaba ingresar con un kilo de cocaína. Villaverde ya retiró su pedido de renuncia como diputada nacional. **P.7**

Habilitan en la salud pública una tecnología clave y más eficaz contra el cáncer

Se trata de un avanzado aparato de radioterapia instalado en el Hospital de Oncología María Curie. Es un acelerador lineal que emitirá rayos para pacientes con cáncer y ofrece la ventaja de ser un arma antitumoral mucho más efectiva, generando menos daño en los tejidos aledaños al tumor. Según se explicó, sirve para todo tipo de tumores sólidos. **P.37**



Sur Finanzas. Allanamiento policial. Hubo 19 procedimientos en la sede central, sucursales y otros objetivos.

Allanan y congelan cuentas de la financiera ligada a Tapia

La Policía Federal allanó la sede de Sur Finanzas, la empresa de Ariel Vallejo, vinculado al presidente de la AFA, ordenados por el juez federal de Lomas

de Zamora Luis Armella, que también congeló todas las cuentas de la compañía, y ordenó el levantamiento del secreto bancario, fiscal y bursátil. Es en

el marco de la causa por presunta evasión del impuesto al cheque por \$3.300 millones y sospechas de lavado de dinero por \$818.000 millones. **P.3**

Verano 2026: subas de hasta 50% en carpas y sombrillas

En los principales balnearios de la Costa Atlántica, los alquileres de sombrillas y carpas arrancan con incrementos de 30% respecto al año pasado, y llegan hasta un 50%. En Villa Gesell, hay balnearios que cobran

\$300.000 la carpa por una semana en enero, y \$210.000 en febrero. En el sur de Mar del Plata, hay precios diarios de \$150.000 y semanales que pueden llegar, en algunos casos, hasta \$850.000, con cochera móvil. **P.38**